



SAMFUNDSREGNSKAB
2007 - 2008
BRØNDBY IF

SAMFUNDSREGNSKAB
2007 - 2008
BRØNDBY IF

Brøndbyernes IF Fodbold A/S - Cvr.nr. 83 93 34 10

Brøndbyernes IF - Cvr.nr. 13 90 55 17

Kære læser

Velkommen til Brøndby IF's samfundsregnskab for 2007 og 2008.

Samfundsansvar eller Corporate Social Responsibility (CSR) har i mange år været en integreret del af virksomheden og foreningen Brøndby IF, og vi har udgivet samfundsregnskaber siden 2002. Det har vi gjort, da det er en af vores grundlæggende værdier gennem vores engagement og passion også at være socialt ansvarlige.

Derfor er det også glædeligt at observere, at der i de senere år har været stigende fokus på bæredygtig produktion og ansvarlig adfærd generelt og særligt i virksomheder. Faktisk viser det sig nu, at virksomheder tænker CSR ind i deres strategiudvikling, kommunikation og dermed rapportering, ligesom børsnoterede selskaber fra 1. januar 2009 skal oplyse om deres CSR indsats.

For Brøndby IF er det altid målet at levere store sportslige præstationer og oplevelser, men det er ligeså vigtigt at være en integreret del af det omgivende samfund, hvor vi aktivt ønsker at bidrage til en positiv udvikling. Vores fokus har naturligt været på nærmiljøet eksempelvis ved integrationsprojektet Fra Bænken til Banen, opstart af et gymnasium (Brøndby Gymnasium), vores støtte til børneafdelinger på forskellige hospitaler, bidrag til velgørenhed i stort og småt, vores store fokus på at skaffe både medlemmer og frivillige til Brøndby Idrætsforening samt generel fokus på talentudvikling kombineret med faglig uddannelse. I løbet af 2008 har vi tillige fået en enestående mulighed for også uden for nærområdet at bidrage positivt til børns levevilkår gennem en femårig aftale med UNICEF.

UNICEF-aftalen er unik i dansk fodbold og indeholder ud over værdifuld eksponering på klubbens spilletrøje en aftale om et kontant bidrag fra Brøndby IF til UNICEF på to millioner kr. årligt, adgang til fundraising på Brøndby Stadion, en dedikeret UNICEF-ambassadør fra vores spillertrup, der aktivt deltager i dedikerede UNICEF-projekter for at øge offentlighedens kendskab til samme samt særarrangementer, hvor overskuddet går direkte til UNICEFs arbejde for børns betingelser.

Aftalen er indgået mellem Brøndby IF og UNICEF, og der skal lyde en stor tak til Jesper Nielsen fra KasiGroup, der har gjort dette muligt.

I 2005 tog Brøndby IF og Brøndby Kommune initiativ til at etablere den selvejende institution Brøndby Gymnasium. I 2007 flyttede Brøndby Gymnasium ind i nye lokaler på Brøndby Stadion og i 2008 blev det første hold studenter fra gymnasiet udklækket. Der foregår et tæt samarbejde mellem Brøndby IF og Brøndby Gymnasium, med elevernes uddannelse som det helt centrale.

Ydermere har vi i 2008 påbegyndt arbejdet med at oprette en idræts efterskole, der skal starte i august 2009. I tråd med vores værdier og samfundsansvar vil skolen både fokusere på bredde og elite. Målet med skolen er at udvikle hele mennesker, og der vil derfor blive fokuseret på både undervisning, træning og socialt fællesskab.

God læselyst!

Brøndby IF og samfundet

Dette samfundsregnskab er udarbejdet for at synliggøre den indsats og værdi, som Brøndby IF bidrager med i det omkringliggende samfund.

Brøndbyernes Idrætsforening (moderklubben og amatørdele) og Brøndbyernes IF Fodbold A/S (aktieselskabet og de professionelle hold) omtales i samfundsregnskabet som en samlet enhed og benævnes Brøndby IF.

Samfundsregnskabet er en opgørelse af Brøndby IF's samfundsengagement i form af det frivillige arbejde og den sociale ansvarlighed, som mange mennesker i og omkring Brøndby IF udøver gennem deres engagement i Brøndby IF. Regnskabet belyser den værdi, Brøndby IF har for de involverede og lokalsamfundet samt værdien af de ressourcer, som gør aktiviteterne mulige.

I samfundsregnskabet for 2007 og 2008 er udviklingen kendetegnet ved:

- Brøndby IF's samlede samfundsbidrag var i 2008 på 68,4 mio. kr. og i 2007 47,1 mio. kr. (samlet 115,5 mio. kr.), hvilket repræsenterer en væsentlig stigning i begge år i forhold til 2006, hvor samfundsbidraget var på 26,0 mio. kr.
- 1.616 medlemmer i 2008 (2007: 1.739), hvoraf de 1.079 er aktive (2007: 1.173), hvilket svarer til et mindre fald i medlemsskaren i både 2007 og 2008. Medlemstallet i 2008 er derfor på nogenlunde samme niveau som i 2004
- 512 frivillige i 2008 (2007: 524) fordelt på sportslige ledere, andre ledere, kontrollører og bodfolk Arbejdsindsatsen fra de frivillige svarer til henholdsvis 83 fuldtidsstillinger i 2008 og 86 i 2007
- Fortsat succes for Brøndby Gymnasium, som har udklækket sine første studenter og fortsat kører med fuld belægning
- Samarbejde med eksterne partnere om sociale aktiviteter, især kendetegnet med et unikt sponsorat med UNICEF, hvor Brøndby IF yder både økonomisk støtte og giver UNICEF en enestående markedsføringsplatform

Derudover viser samfundsregnskabet, hvordan Brøndby IF medvirker til at håndtere nogle af de problemstillinger og dilemmaer, der præger Brøndby IF, lokalsamfundet og samfundet generelt, heriblandt integration af nydanskere.

Fokusområder

I lighed med de seneste år fokuserer Brøndby IF på:

- Integration
- Motion frem for medicin

Det er derfor fortsat Brøndby IF's mål at:

- Træner- og ledersammensætningen på sigt skal afspejle medlems-sammensætningen, dvs. at cirka 30 % af medlemmerne skal have anden etnisk baggrund end dansk
- Flere ældre fortsætter med at spille fodbold og dyrke motion frem for at tage medicin

Integration

Mange nydanskere kommer fra lande, hvor foreningskulturen, som den er kendt i Danmark, ikke eksisterer. Kombineret med en erhvervs-kultur bestående af relativt mange selvstændige erhvervsdrivende gør det rekrutteringen af nydanske trænere og ledere sværere end for danskere.

Den trend der opleves er, at de fleste nydanske forældre følger deres børn til fodbold, når de er små, men at det ophører i det øjeblik børnene når en alder, hvor de bliver mere selvberende/selvstændige.

Brøndby IF forventer, at den generation af spillere, som har fået deres opvækst i Danmark og via fodboldspillet i Brøndby IF er blevet en del af den danske foreningskultur, i langt højere grad vil være åbne for at deltage i det frivillige arbejde.

Processen med at rekruttere nydanske trænere og ledere vil i de kommende år blive systematiseret yderligere i forbindelse med en generel strategi for træner- og lederrekruttering.

Motion frem for medicin

Jo flere ældre der dyrker motion, desto færre medicinudgifter for samfundet, hvilket er tankegangen bag dette af Brøndby IF's fokusområder. Samtidigt viser forskningsresultater fra Institut for Idræt på Københavns Universitet, at fodbold er den bedste motionsidræt. Der er udarbejdet en strategi for, hvordan Brøndby IF kan facilitere, at flere ældre dyrker motion frem for at tage medicin; det står klart, at Brøndby IF har de menneskelige og fysiske ressourcer til at kunne drive projektet, men p.t. mangler der en afklaring på finansieringen af projektet.

Brøndby IF og samfundet

Brøndby IF – forening, forretning, fællesskab

Brøndbyernes Idrætsforening er i dag en af Danmarks største fodboldklubber med 1.616 (2007: 1.739) medlemmer, heraf en stor ungdomsafdeling. Brøndby IF har som stor idrætsklub i Storkøbenhavn gennem mange år opbygget et godt samspil med lokalsamfundet.

For Brøndby IF spiller de mange mennesker, der yder en stor frivillig indsats samt Brøndby IF's kommercielle samarbejdspartnere og Brøndby Kommunes engagement og støtte til Brøndby IF, en afgørende rolle. Samtidig nyder både aktive fodboldspillere, trænere, ledere og fans godt af Brøndby IF's aktiviteter. Med gode idrætsfaciliteter er Brøndby IF med til at styrke fællesskabet og sammenholdet i lokalområdet.

De sportslige resultater – ti Danmarksmesterskaber og seks pokalsejre – taler for sig selv og har været med til at forstærke Brøndby IF's betydning for lokalsamfundet. De sportslige præstationer i Danmark og Europa har gjort Brøndby IF kendt og respekteret både nationalt og internationalt.

Bag de sportslige resultater gemmer sig et stort arbejde både på og uden for banen for at skabe en succesrig fodboldklub og bane vejen for Brøndby IF's elitespillere. Det arbejde er i stor udstrækning udført på frivillig basis. Disse menneskers frivillige indsats og engagement har afgørende betydning for Brøndby IF's fortsatte eksistens og succes.

Værdien af Brøndby IF's samfundsbidrag

Ser man alene på de økonomiske resultater, er de færreste idrætsklubber i Danmark gode forretninger. Alligevel har idrætsklubber stor betydning og spiller en vigtig rolle i samfundet.

Det er alment anerkendt, at foreningsaktivitet fører til øget tolerance, bedre integration, bedre sundhed og fysisk velvære for den enkelte samt større selvværd og ansvar for egne handlinger. I Brøndby IF er værdier som lighed, gensidig anerkendelse og en grundlæggende ansvarlighed for egen situation og omgivende samfund nogle af de bærende principper i uddannelsen af fodboldspillere.

Idræt og motion er også med til at øge den enkeltes sundhed og livsglæde, og foreningslivet er med til at skabe et fællesskab og netværk for den enkelte. Der er altså mange positive effekter for den enkelte ved at deltage i foreningsaktiviteter, som også er til gavn for samfundet som helhed.

Ovennævnte fordele for den enkelte og samfundet er svære at kvantificere, men dele af foreningsarbejdet kan dog opgøres, hvilket er forsøgt i nedenstående tabel.

Tabellen viser, at Brøndby IF er en forretning, som bidrager til samfundet med arbejdspladser og betaler skatter og afgifter. Værdien af de mange frivilliges indsats kan estimeres ved at omregne deres tidsforbrug til en given timesats. Samtidig modtager Brøndby IF tilskud til aktiviteterne fra Brøndby Kommune, og ved afvikling af fodboldkampe på Brøndby Stadion spiller politiet en rolle, hvilket derfor fratrækkes i bidraget til samfundet. I nedenstående tabel er ikke medregnet de millionbeløb som Brøndby IF årligt støtter blandt andet UNICEF med.



Brøndby IF og samfundet

mio.kr.	2004	2005	2006	2007	2008
Brøndbyernes IF Fodbold A/S					
Kontante bidrag					
Moms og afgifter	10,3	18,1	-9,9	5,9	22,3
A-skat og AM-bidrag fra lønnet personale og spillere	16,9	20,2	22,1	26,6	30,9
Selskabets samlede bidrag til samfundet	27,2	38,3	12,2	32,5	53,2
Brøndbyernes Idrætsforening (amatørklubben)					
Kontante bidrag					
Moms og afgifter	0,7	0,9	0,9	0,8	0,8
A-skat og AM-bidrag fra lønnede trænere, spillere og integrationsmedarbejdere m.v.	0,8	0,6	1,1	1,4	1,4
Fradrag for kontant tilskud til idrætsformål fra Brøndby Kommune	-0,7	-0,7	-0,7	-0,8	-0,8
	0,8	0,8	1,3	1,4	1,4
Foreningens kontante bidrag til samfundet					
Værdi af lederes, træneres, kontollørers og bodfolks frivillige arbejde	14,8	18,3	19,0	20,5	20,7
Fradrag for kontante personaleudgifter, lejeudgifter, ejendomsskatter m.v. til drift af klubhus og baner, afholdt af Brøndby Kommune	-6,8	-6,9	-6,1	-6,9	-6,5
Fradrag for anlægsinvesteringer afholdt af Brøndby Kommune	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0
Fradrag for værdien af Glostrup Politis arbejde ved 1. holdets fodboldkampe (skønnet tal)	-0,3	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Andre nettobidrag til samfundet	7,7	10,9	12,5	13,2	13,8
Selskabets og foreningens samlede bidrag til samfundet	35,7	50,0	26,0	47,1	68,4

Brøndby IF og samfundet

Grundlaget for de talmæssige opgørelser

Regnskabet er opstillet på grundlag af information fra de økonomiske årsregnskaber for henholdsvis Brøndbyernes Idrætsforening og Brøndbyernes IF Fodbold A/S, analyse af medlemstal i Brøndbyernes Idrætsforening primo 2009, interview med ledere og medarbejdere fra Brøndby IF samt talmateriale fra en række af Brøndby IF's nøgleinteressentgrupper, herunder Brøndby Kommune.

På den baggrund er de kontante beløb i opgørelsen opgjort rimeligt præcist, mens opgørelse over tidsforbrug og værdien heraf for ledere, trænere, kontrollører og bodfolk indeholder skøn.

I opgørelsen over tidsforbrug for de frivillige indgår træning, turnering, stævner, træningslejre samt deltagelse i kurser, møder, udvalg m.v. Følgende er ikke medregnet: Trænerens forberedelse, ad hoc-opgaver omkring Brøndby Stadion, dommerarbejde, rundvisninger og foredrag, speakertjeneste, Brøndby Kids og arbejde ved Brøndbyernes Idrætsforenings website, www.brondbyif-amator.dk, samt forældre kørsel til og fra kampe, stævner m.v.

Tidsforbruget er i samfundsregnskabet indregnet med en timesats på 129 kr. for 2008 og 124 for 2007 (2006: 116). Brøndby Kommunes omkostninger, herudover, til drift og vedligeholdelse af Brøndbyernes Idrætsforenings lokaler og baner dækker kommunens kontante udgifter og er opgjort med udgangspunkt i kommunens budgetter. Lejeværdi af baner og klubhus indgår ikke i opgørelsen.

Der er tale om meget betydelige bidrag til samfundet både fra Brøndbyernes IF Fodbold A/S og fra Brøndbyernes Idrætsforening, både målt i kontante betalinger og i værdi af frivillig arbejdsindsats. Den frivillige arbejdsindsats i Brøndbyernes Idrætsforening svarer således til 83 fuldtidsstillinger i 2008 og 86 i 2007 (2006: 85) fuldtidsjob, baseret på et gennemsnit på 6 timer/uge pr. frivillig (samme sats i alle årene).

Københavns Vestegns Politi

Brøndby IF og Københavns Vestegns Politi samarbejder for at sikre tilskuere på Brøndby Stadion positive fodboldoplevelser. Samarbejdet indebærer, at repræsentanter fra Brøndby IF's kontrollørkorps og Politiet mødes flere gange årligt og på disse møder drøfter det løbende samarbejde og evaluerer den fælles strategi. Dette giver en konstruktiv, fornuftig dialog og er udtryk for Brøndby IF's ønske om at indgå i en aktiv dialog med det omgivende samfund.

Det er Københavns Vestegns Politis ansvar at sikre ro og orden ved fodboldkampe, hvor SAS Liga-holdet deltager. Desuden sender Københavns Vestegns Politi ved udekampe i reglen enkelte betjente til at understøtte det lokale politis indsats. Københavns Vestegns Politi har ikke haft mulighed for at oplyse timeforbruget i forbindelse med aktiviteter på Brøndby Stadion. Brøndby IF har derfor foretaget et estimat på baggrund af tidligere års tal samt aktivitetsniveauet på Brøndby Stadion.

Brøndby Cares

Selskabet har et stort fokus på ansvarlighed over for samfundet og alle dets interessenter.

Som et vigtigt led i dette har Brøndby IF etableret Brøndby Cares, som er den samlede betegnelse for Brøndby IF's engagement i samfundet. Udgangspunktet er det sociale arbejde som foregår i Brøndbyernes Idrætsforening og det samarbejde som selskabet har med forskellige sociale, kulturelle og humanitære organisationer.

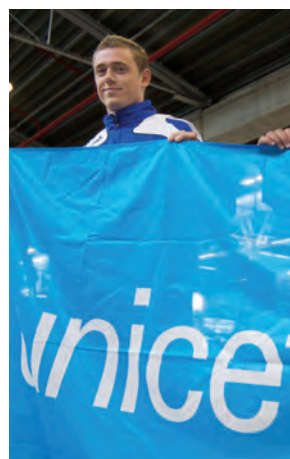
Princippet bag Brøndby Cares er care2care - samfundsengagementets svar på business2business - hvor virksomheder, organisationer og mennesker hjælper hinanden med at hjælpe. Målet er således, at Brøndby IF ikke blot støtter de forskellige organisationer, men at organisationerne kommer til at samarbejde på kryds og tværs.

En del af Brøndby Cares filosofi handler om, at arbejde med velgørenhed som en naturlig del af dagligdagen. I 2007 og 2008 har Brøndby IF således bidraget til blandt andet Kræftens Bekæmpelse, Børns Vilkår, Generation Gi', Røde Kors, Familier med Kræft ramte børn, Børneprojekt Danmark.

Derudover har Brøndby IF i 2008 indgået et unikt samarbejde med UNICEF, som er blevet tildelt sponsorpladsen på brystet af Brøndby IF's spillertrøje. Derudover støtter Brøndby IF UNICEF med et årligt millionbeløb, ligesom UNICEF kan gøre brug af Brøndby Stadion til eksempelvis fundraising.

Brøndby IF har desuden bidraget med indsamling og afsending af fodboldudstyr til projekter i Uganda, Gambia og Afghanistan, ligesom der i samarbejde med L'Athletique d'Haiti er igangsat en større indsamling af tøj, bolde og udstyr til sportsaktiviteter for de mindst bemidlede børn og unge i ghettoen i Port au Prince, Haiti.

Læs mere om Brøndby Cares på www.brondby.com.



Brøndby IF og samfundet

Integration

Et af de områder, hvor Brøndby IF kan spille en rolle for samfundet, er integration. Cirka 30 % af ungdomsspillerne i Brøndby IF er af anden etnisk herkomst end dansk. For at styrke Brøndby IF's arbejde med integration har Brøndby Kommune bevillet tilskud til to integrationsmedarbejdere, hvilket har til formål at støtte Brøndby IF med at tage hånd om den lokale integration.

Målet er dels at støtte de frivillige trænere og ledere med integrationsindsatsen og bidrage til at løse de problematikker, der kan dukke op, dels at integrere flere forældre til medlemmer med anden etnisk baggrund i Brøndby IF ved at skabe en tættere relation til forældre og etablere et forældre-netværk. Udover at fokusere på medlemmerne er det hensigten, at også forældrene skal have et samlingspunkt og inddrages aktivt i Brøndby IF. Herved kan der opnås gensidig forståelse og et stærkere sammenhold indbyrdes på holdene og mellem alle forældregrupper og Brøndby IF som helhed.

Det er Brøndby IF's mål, at sammensætningen af trænere og ledere med tiden bedre skal afspejle medlemssammensætningen. Det betyder, at der skal gøres en ekstra indsats for at rekruttere frivillige trænere og ledere med anden etnisk baggrund end dansk.

Af konkrete initiativer kan nævnes:

- Forældremøder for forældre af anden etnisk baggrund
- Temaaftener for samtlige trænere og ledere om integration
- Velkomstfolder på tre sprog som fortæller om det at være medlem i en frivillig forening

Talentudvikling – uddannelse af fodboldspillere

Ungdomsarbejdet er højt prioriteret i Brøndby IF og et centralt element i Brøndby IF's politik. I den forbindelse udgør talentafdelingen en hjørnesten. Her arbejdes der ihærdigt og målrettet med talentfulde fodboldspillere. Målet er at producere egne, dygtige fodboldspillere i stedet for at købe færdiguddannede spillere af andre klubber. Dette styrker klubsammenholdet og skaber en utrolig glæde og entusiasme, når Brøndbyspillere af egen avl har potentiale til at spille sig ind i truppen af fuldtidsprofessionelle spillere og endda opnå landsholdsstatus.

Det er Brøndby IF's vision, at have den bedste talentudvikling i Danmark, der på sigt skal være medvirkende til at 30 % af spillerne i klubbens A-trup er af egen avl. I den forbindelse er der de seneste år fokuseret på, at flere og flere spillere i udviklingstruppen reelt er fuldtidsansatte evt. under sideløbende ungdomsuddannelse samt at alle i den tilknyttede stab er fuldtidsansatte. Dette mål er efterhånden opfyldt.

I arbejdet med udviklingen af talenter tilstræbes at udvikle hele mennesker, idet der også vil være et liv efter fodboldkarrieren. Brøndby IF opfordrer bl.a. de unge talenter til sideløbende med fodboldkarrieren at tage en uddannelse. For at understøtte dette har Brøndby IF været med til at starte Brøndby Gymnasium i 2005, og i 2009 vil Brøndby IF også have hjulpet Brøndby Idrætsefterskole i gang.

I 2008 er fem spillere i U-21 truppen under uddannelse, mens fem allerede har færdiggjort en ungdomsuddannelse. På U-19 og U-17 holdene er stort set alle spillerne under uddannelse ved siden af fodbolden.

Brøndby Gymnasium

Erfaringer fra førende europæiske fodboldklubber viser, at et tæt samspil mellem skole og klub har afgørende betydning for talentudviklingen. Jo større fleksibilitet i forhold til træning og skolegang, desto bedre fodboldspillere bliver der udviklet i en tidligere alder, fordi de unge spillere dermed kommer tættere på den træningsmængde som professionelle spillere oplever.

I 2005 tog Brøndby IF og Brøndby Kommune initiativ til at etablere det selvejende Brøndby Gymnasium, der er en privat, selvejende institution, der tilbyder unge en 3-årig gymnasial uddannelse og henvender sig særligt til unge eliteidrætsudøvere med højt kvalificerede trænere knyttet til gymnasiets linjeidræt i håndbold og fodbold. Brøndby Gymnasiums kultur og traditioner hviler på frihed, ligeværd og demokrati. Brøndby Gymnasium er et lokalt gymnasium med internationalt udsyn.

Gymnasiet flyttede i januar 2007 ind i en topmoderne bygning på Brøndby Stadion.

- Vi er et ungt gymnasium med unge lærere. Vi samarbejder på kryds og tværs, og for de fleste er idrætten et omdrejningspunkt også selv om ikke alle har idræt som en del af deres hverdag på gymnasiet. Vores fokus på it giver eleverne nogle kompetencer oveni de klassiske gymnasiekompetencer til at navigere i en verden præget af it, og endelig har vi en meget mere professionaliseret tilgang til idrætsundervisningen, end man almindeligvis finder, fortæller rektor Pia Sadolin om Brøndby Gymnasiums styrker.

Undervisningen på Brøndby Gymnasium er en kombination af netbaseret og almindelig faglig undervisning. De studerende tilrettelægger delvist selv deres studie, hvilket giver muligheder for andre aktiviteter under studiet - i dette tilfælde sport. Alle lektioner er it-baserede - måske lige med undtagelse af idrætsundervisningen og linjeidrætten - så it er et integreret værktøj i gymnasiets praksis.

- Den virtuelle undervisning fremmer de studerendes selvstændighed, ansvarlighed og selvdisciplin, hvilket er nogle af de bærende elementer i talentudviklingsarbejdet i Brøndby IF. Ved hjælp af netbaseret undervisning og gennem fleksibel tilrettelæg-

Brøndby IF og samfundet

gelse af skoleåret samt af prøver og eksaminer, kan de studerende følge undervisningen, også selv om de er involveret i topidræt og skal kombinere træning, rejser og internationale stævner med deres uddannelse, fortæller Brøndby IF's talentchef, Kim Vilfort.

Brøndby Gymnasium har i dag ca. 240 studerende fordelt på tre årgange.

Brøndby Idræts efterskole

Brøndby IF har i en årrække arbejdet målrettet på, at området omkring Brøndby Stadion udvides med aktiviteter hvor sport, sundhed og uddannelse er i fokus.

Dette medførte som ovenfor nævnt, at Brøndby Gymnasium blev etableret, og klubben har også valgt at etablere Brøndby Idræts efterskole, hvor det at blande elite og bredde falder naturligt, idet klubben er en af de største aktører på amatør siden i dansk fodbold og samtidig har en markant professionel profil.

Idræts efterskolen placeres i Gildhøj Centret i Brøndby Kommune, tæt på Brøndby Stadion, i bygningerne fra en tidligere folkeskole, som senere er ombygget til hotel- og conferencecenter.

Skolen har lige store forpligtelser i forhold til idrætten, undervisningen og samværet, og skolen ønsker at sætte overliggeren højt, når det gælder udøvelsen af alle tre discipliner.

Det er vigtigt at påpege, at Brøndby Idræts efterskole tilbyder andre idrætslinjer end fodbold, og at der tilstræbes en ligelig kønsfordeling i undervisningen, hvor 9. og 10. og årgang vil være repræsenteret.

Brøndby Idræts efterskole har udarbejdet et værdigrundlag som er udgangspunktet for skolens virksomhed:

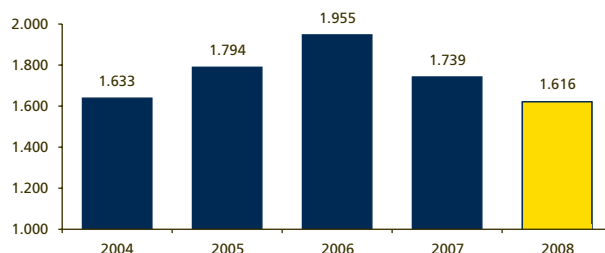
- Brøndby Idræts efterskole bygger sit grundlag på vilje, ambitioner og engagement og vil i sit daglige virke give eleverne mulighed for at udleve disse værdier både i forhold til deres idræt, deres skolegang og det sociale fællesskab
- Brøndby Idræts efterskole skal udvise troværdighed, tydelighed og nærvær, således at elever og forældre føler sig trygge ved skolens virksomhed
- Brøndby Idræts efterskole skal anspore eleverne til åbenhed, nysgerrighed og dialog til gavn for den demokratiske proces og fællesskabet
- Brøndby Idræts efterskole ønsker at udvikle dygtige idrætsudøvere, som tilegner sig de faglige, sociale og demokratiske kompetencer, der sætter dem i stand til at yde positivt i forhold til dem selv, deres familie og venner, og senere som voksne samfundsborgere

Brøndby Idræts efterskole får initialt plads til 104 idræts glade piger og drenge.

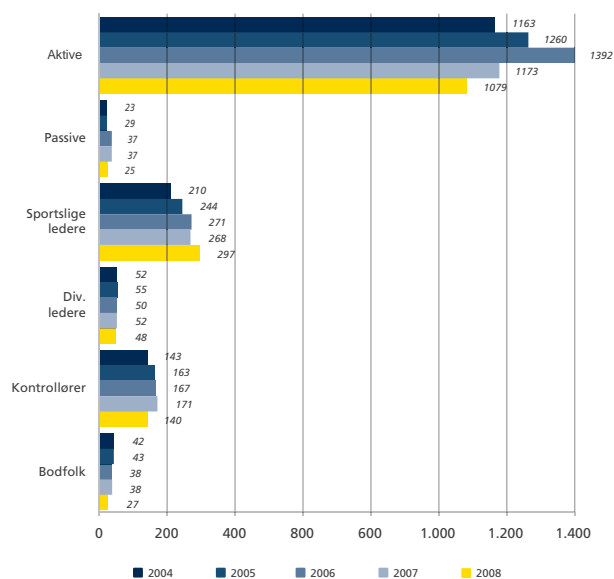
Brøndby IF og medlemmerne

Brøndby IF har i 2008 haft 1.616 medlemmer (2007: 1.739), heraf 1.079 (2007: 1.173) aktive, hvorfor dette antal er nogenlunde på højde med tallet i 2004 på trods af, at der generelt i samfundet opleves en tendens med faldende medlemstal i lokale idrætsklubber.

Medlemmer i amatørklubben



Medlemssammensætning



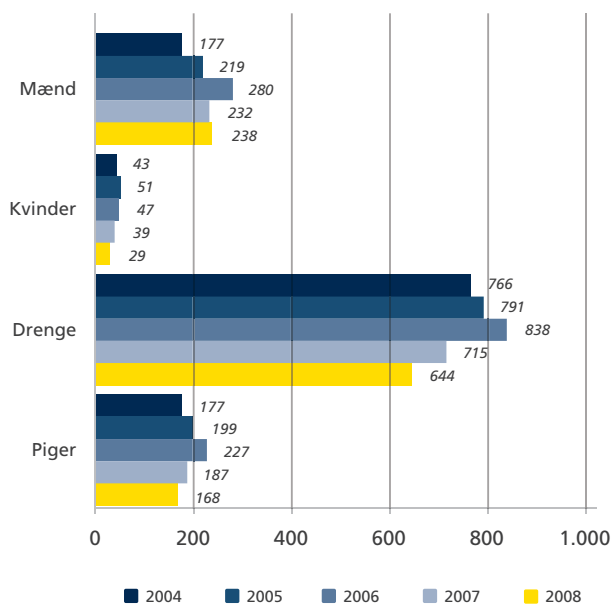
De 1.079 sportsaktive fordeles i 2008 med 812 i ungdomsafdelingen og 267 seniorer. Mænd/drenge er i klart overtal og udgør 82%.

Brøndby IF har ultimo marts 2009 105 hold, heraf 86 hold i ungdomsrækkerne.

Udover de 1.079 sportsaktive fordeles de resterende medlemmer i 2008 i følgende kategorier: 25 passive medlemmer, 297 sportslige ledere, 48 andre ledere, 140 kontrollører og 27 bodfolk. Flere personer er med i flere kategorier og er derfor kun nævnt i deres primære kategori.

Brøndby IF og samfundet

Fordeling af aktive medlemmer



Selskabet Brøndbyernes IF Fodbold A/S havde i 2008 i gennemsnit 119 medarbejdere, hvoraf der pr. 31. december 2008 var ansat 84 kontraktspillemænd (inkl. kvinder og stab), heraf 36 fuldtidsprofessionelle.

Ungdomsafdelingen

I kraft af Brøndby IF's størrelse og succes i landets bedste liga har Brøndby IF indflydelse på børn og unges normer og holdninger i Brøndby Kommune og de omkringliggende nabokommuner. Det gælder først og fremmest de børn og unge der er medlem af Brøndby IF, men også de børn og unge, der ikke er medlemmer. Dem har Brøndby IF indirekte et ansvar for via fremtræden og adfærd. Dette gælder særligt SAS Liga-holdet, som er omgærdet af stor mediebevågenhed.

I Brøndby IF lærer børn og unge foreningskulturen at kende. Samværet gennem fodboldspillet giver børn og unge relationer, der er med til at opbygge deres karakter og personlighed og bidrager til at fremme en social og ansvarlig indstilling. Der skabes netværk på tværs af sociale lag og etniske grupper, hvilket kan være med til at holde disse børn og unge væk fra gaden og i yderste konsekvens fra kriminalitet.

Brøndby IF er meget bevidst om den positive sociale og identitets-skabende funktion, Brøndby IF kan have for børn og unge. Derfor gøres en stor indsats for dels at skabe de rette betingelser for udøvelse af idrætten i ungdomsrækkerne, herunder at skabe trygge rammer om fodbolden, sætte fokus på fairplay og nedtone konkurrenceelementet især for de yngste årgange, betone god opførsel, respekt for andre samt at den enkelte skal have i tankerne, at han/hun repræsenterer Brøndby IF.

Der er udarbejdet et koncept for ungdomsafdelingen, som omfatter nogle klare krav til træning, faciliteter og sociale aktiviteter samt faciliteter.

Brøndby IF fokuserer også på det sociale miljø og tilbyder eksempelvis andre aktiviteter end de rent sportslige til børn og unge. Klubhuset rummer bl.a. trivselsrum med pc'er, playstation, billard, bordtennis og fodboldspil til fri afbenyttelse for Brøndby IF's ungdomsmedlemmer.

Brøndby IF driver desuden talentprojektet "Hurtige Fødder" som er navnet på den frivillige tekniske træning for Brøndby IF's ungdomsspillere. Projektet har været en overvældende succes, og børnene elsker den store fokus på teknik og flere boldberøringer. Målet er at udvikle mere komplette fodboldspillere.

Trænerne

For at Brøndby IF kan forblive en succesrig klub på det sportslige plan og have et nærende socialt miljø, er det afgørende med en kvalificeret og engageret trænerstab. Her spiller menneskelige egenskaber og sportslige kvalifikationer en central rolle.

Der er 297 frivillige trænere og ledere i Brøndby IF. Alle trænere tilbydes trænerkurser i DBU-regi, og derudover afholdes interne kurser for trænere.

Der lægges stor vægt på, at trænere får den nødvendige opbakning og støtte fra Brøndby IF's side. Bl.a. at den enkelte træner er "klædt ordentligt på" og er indforstået med Brøndby IF's værdier og leveregler, træningsmiljø, konkurrencementalitet osv. Eksempelvis samles trænere for de enkelte afdelinger én gang om måneden for at koordinere og planlægge træning, kampe m.v. samt for at drøfte hvordan det går på holdene.

For de yngste hold (mikroput og miniput) er trænerens menneskelige egenskaber det vigtigste. Pædagogik og forståelse for spillernes udviklingstrin er væsentligt. Legen er det afgørende element i træningen, og trænerens fodboldmæssige færdigheder behøver derfor ikke være i top. Forældre er derfor meget velegnede som trænere for disse hold, og der er da også en del forældre, der bliver trænere for disse aldersgrupper.

Et emne som diskuteres meget i medierne, er pædofili. Brøndby IF tager problemstillingen alvorligt og tager klart afstand fra overgreb på børn og unge. Brøndby IF har derfor udformet en politik på området som er tilgængelig på www.brondbyif-amator.dk.

Forældrene

Mange års erfaring med ungdomsarbejde i Brøndby IF viser, at god kontakt mellem klub og ungdomsholdenes forældre er af afgørende betydning for det enkelte holds sammenhold, trivsel og sportslige succes. Samtidig er forældrenes engagement utrolig vigtigt for, at Brøndby IF kan fungere.

Brøndby IF og samfundet

Brøndby IF er afhængig af at forældrene til de yngre ungdomshold engagerer sig fx som trænere og til at køre børnene til og fra kampe, stævner m.v. Brøndby IF har traditionelt et fremragende samarbejde med forældrene. Brøndby IF har imidlertid i de senere år oplevet vanskeligheder ved at etablere den samme tætte kontakt til forældre til medlemmer med anden etnisk baggrund end dansk. Et indsatsområde de kommende år er derfor at styrke relationen til denne forældremålgruppe.

Brøndby IF har som nævnt andetsteds intensiveret kontakten til disse forældre bl.a. gennem målrettet information.

Forældrene har et samlingspunkt i Brøndby IF's forældreforening, Forældre-BIF, som bl.a. afholder bankospil til fordel for ungdomsarbejdet i Brøndby IF.

De frivillige

Fundamentet for arbejdet i Brøndbyernes Idrætsforening er det frivillige arbejde, som udføres af de 512 forskellige frivillige i klubben (2007: 529), herunder 140 (2007: 171) frivillige kontrollører.

Kontrollørkorpset afholder egne interne kurser om sikkerhed for stadionkontrollører inspireret af DBU's kurser, herunder gennemgang af alarmerings- og beredskabsplan for Brøndby Stadion.

Kontrollørerne gennemgår alle de sikkerhedskurser der afvikles af DBU i samarbejde med politiet. Brøndby IF's sikkerhedschef har derudover et tæt samarbejde med Vestegnens Politi.

Sammen med bodfolkene, som bemander Brøndby Stadions udsalgssteder for mad og drikke, yder kontrollørerne og de øvrige frivillige en stor indsats for Brøndby IF gennem deres arbejde på Brøndby Stadion til både kamp og træning.

Nøgletal: Lars Birch, Controller

Tekst: Steen Laursen, kommunikationschef, Palle Nordahl, finansdirektør og forretningsfører Michael B. Espersen, Amatøraftdelingen

Kilder: Brøndby Kommune, Brøndbyernes Idrætsforening, Brøndbyernes IF Fodbold AIS' Årsrapport 2008



SUPRA SOCIETATEM NEMO



Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
brøndby.com

