ÅRSRAPPORT 2020

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S

43. regnskabsår

Cvr.nr. 83 93 34 10

ÅRSRAPPORT 2020

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S

43. regnskabsår

Cvr.nr. 83 93 34 10

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Indholdsfortegnelse 3

Hoved- og nøgletal 4

Ledelsesberetning 5

Regnskabsberetning 7

Aktionærinformation 9

Ledelsesaflønning 10

Bestyrelse og direktion 11

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b 14

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b 16

Redegørelsen for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a 17

Risikofaktorer 19

Usikkerhed ved indregning og måling 19

Øvrige forhold 19

Selskabsoplysninger 21

Ledelsespåtegning 22

Den uafhængige revisors påtegning 23

Totalindkomstopgørelse 27

Balance pr. 31. december 28

Egenkapitalopgørelse 29

Pengestrømsopgørelse 30

Noter 31

Nøgletalsdefinitioner 53

Hoved- og nøgletal

tDKK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning i alt	113.262	175.140	185.660	146.960	134.624
Andre driftsindtægter	45.209	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger	-10.766	-12.794	-9.740	-7.742	-3.878
Øvrige omkostninger	-162.752	-204.422	-195.131	-157.578	-156.023
Resultat før transfer & fin. poster	-15.047	-42.076	-19.211	-18.360	-25.277
Resultat af transferaktiviteter	-8.057	-32.515	30.425	-6.228	1.743
Resultat før finansielle poster	-23.104	-74.590	11.214	-24.588	-23.534
Finansielle poster, netto	-2.749	-4.107	-847	-204	-8.334
Resultat før skat	-25.853	-78.697	10.367	-24.792	-31.868
Skat	0	0	0	0	0
Årets resultat	-25.853	-78.697	10.367	-24.792	-31.868
Totalindkomst	-25.853	-78.697	10.367	-24.792	-25.994
Resultat efter finansielle poster og før transfer	-17.797	-46.182	-20.058	-18.564	-33.610
Balance					
Immaterielle aktiver	42.299	70.745	71.116	42.582	21.248
Materielle aktiver	141.267	148.012	146.280	123.382	97.728
Andre langfristede aktiver	6.890	0	3.706	2.235	12.320
Værdipapirer	42	78	78	77	77
Andre kortfristede aktiver	64.584	23.859	37.852	20.265	51.236
Aktiver i alt	255.082	242.694	259.032	188.541	182.609
Aktiekapital	285.166	156.113	156.113	156.113	141.921
Egenkapital	156.123	57.907	139.015	128.631	129.771
Langfristede forpligtelser	11.972	10.422	0	7.000	0
Kortfristede forpligtelser	86.987	174.365	120.017	52.910	52.838
Forpligtigelser i alt	98.959	184.787	120.017	59.910	52.838
Passiver i alt	255.082	242.694	259.032	188.541	182.609
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	3.600	-27.449	1.203	22.799	-26.765
Pengestrøm til investering, netto	-10.856	-37.945	-31.309	-60.819	17.006
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-15.687	-14.526	-32.601	-33.806	-8.850
Pengestrøm fra finansiering	25.910	69.027	27.605	5.031	34.107
Pengestrøm i alt	18.654	3.633	-2.501	-32.989	24.348
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-22,0%	-52,3%	5,2%	-17,5%	-17,3%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-9,3%	-34,6%	5,0%	-13,3%	-12,8%
Egenkapitalandel (soliditet)	61,2%	23,9%	53,7%	68,2%	71,1%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-24,2%	-84,4%	7,7%	-19,2%	-32,7%
Gennemsnitlig antal ansatte	142	152	145	134	128

Nøgletalsdefinitioner er angivet i separat afsnit på side 53

Ledelsens beretning

Virksomhedens hovedaktiviteter
Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF, klubben eller selskabet) er en virksomhed inden for sports og underholdningsbranchen. Selskabets hovedaktiviteter er udvikling samt køb og salg af fodboldspillere og afholdelse af fodboldkampe på Brøndby Stadion.

Væsentligste aktiviteter i årets løb
Brøndby IF realiserede i 2020 et resultat på -25,9 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med det seneste spænd, der blev meldt ud i selskabsmeddelelse 18/2020, som var et resultat før skat på -25 mio. kr. til -35 mio. kr. Årets resultat ligger indenfor det oprindelige spænd for 2020, som var et resultat før skat på -20 mio. kr. til -30 mio. Kr.

I februar 2020 gennemførte Brøndby IF en planlagt emission, som sikrede et bruttoprovenu på 129,1 mio. kr. Som led i emissionen blev selskabets gæld til nærtstående parter på 93,2 mio. kr. konverteret til aktier. Anden rentebærende gæld er efterfølgende blevet afviklet, således at selskabet per 31. december 2020 ikke havde nogen rentebærende gæld.

Den globale COVID-19-pandemi ramte Danmark i marts 2020, og regeringens nedlukning af samfundet og efterfølgende omfattende restriktioner og påbud har i 2020 haft en negativ påvirkning på Brøndby IF's aktiviteter. Den væsentlige usikkerhed som COVID-19 bragte med sig, betød at Brøndby IF 7. april valgte at suspendere forventningerne til årets resultat.

I tæt samarbejde med myndigheder og Divisionsforeningen påtog Brøndby IF og klubbens fans sig en ledende rolle i arbejdet med at sikre forsvarlig afvikling af fodboldkampe og spillede en afgørende rolle i udarbejdelsen af den omfattende protokol for at sikre en forsvarlig afvikling af 3F Superligaen.

Til trods for en omfattende protokol for forsvarlig afvikling af kampe i 3F Superligaen, var der i størstedelen af 2020 voldsomme restriktioner og påbud, som kun tillod et meget begrænset antal tilskuere på Brøndby Stadion, ligesom der var store begrænsninger på møde-, konference- og eventmarkedet.

I et år hvor COVID-19 har bragt frygt og uvished ind i verden, har Brøndby IF's fokus været at få klubben mest ansvarligt gennem krisen ved at have fokus på at tilpasse omkostninger, sikre indtægter hvor muligt og afsøge kompensationsordninger.

Brøndby IF tilpassede omkostningerne blandt andet gennem en frivillig lønnedgang for spillertruppen, trænerstaben, direktionen og ledelsen i klubben i en tre måneders periode samt nedlage en række stillinger for samlet at nedbringe personaleomkostningerne.

Brøndby IF har igennem 2020 arbejdet løbende på at sikre indtægter og iværksætte nye tiltag. På den baggrund iværksatte klubben en lang række initiativer, der blandt andet gav fans mulighed for at støtte klubben og dens partnere. Fornyelse af sæsonkort blev fremrykket, billetvouchers til fanafdelingen og billetter til en "Legendekamp" blev sat til salg, og en "Køb gult" kampagne til fordel for partnere hos Brøndby IF blev igangsat. Mest væsentligt var dog lanceringen af "Aldrig Alene" fantrøjen, hvor der blev solgt 34.369 stk. og som blev den hurtigst sælgende Brøndbytrøje i historien.

Grundet regeringens COVID-19-påbud og restriktioner var Brøndby IF nødsaget til at ansøge myndighedernes hjælpepakker, der giver adgang til kompensation for aflyste eller udskudte arrangementer. Disse hjælpepakker har i 2020 kompenseret en del af de indtægter Brøndby IF har mistet som følge af COVID-19-restriktionerne.

I august præsenterede Brøndby IF ny hjemmebanetrøje, hvor Brøndby IF og Arbejdernes Landsbank, der var hovedpartner indtil 31. december 2020, gav pladsen på trøjen til Red Barnet frem til 31. december 2020. Udover eksponeringen donerede Brøndby IF og Arbejdernes Landsbank 20 kr. per solgt trøje i efteråret og kunne således overrække Red Barnet 202.760 kr.

Brøndby IF offentliggjorde 12. november, at Booztlet.com, det officielle outlet fra Nordens største ehandelsplatform for mode og livsstil, Boozt.com, blev ny hovedpartner per 1. januar 2021, når aftalen med Arbejdernes Landsbank udløb. Aftalen løber til sommeren 2021, og Booztlet.com kommer på fronten af trøjerne hos såvel Brøndby IF's Superliga-mandskab samt Brøndby IF's elitekvindehold.

De sportslige resultater

Superligaholdet

Brøndby IF opnåede i 3F Superliga-sæsonen 2019/20 en fjerdeplads, der dog desværre ikke gav adgang til europæiske kampe i den nye sæson.

I 2020 havde Brøndby IF et fortsat stort fokus på egne talenter og de gennemførte transfers i 2020 var i tråd med den strategiske retning i den sportslige sektor med en reduktion og optimering af lønomkostninger sammenlignet med 2019 samt at skabe en konkurrencedygtig spillertrup med videresalgspotentiale.

De sidste par sæsoners store udenlandske profiler i Brøndbytruppen i form af Hany Mukthar, Kamil Wilczek og Dominik Kaiser, blev alle tre solgt i januar 2020, mens man i sommerens transfervindue sagde farvel til Simon Tibbling der skiftede til hollandsk fodbold. Derudover vendte Rezan Corlu retur til Brøndby IF efter et succesfuldt lejeophold i Lyngby BK og kontrakten med målmand Michael Tørnes blev forlænget i et år frem til sommeren 2021, mens angriberen Ante Erceg og forsvarsspilleren Jens Martin Gammelby blev udlejet resten af sæsonen til hhv. kroatiske NK Osijek og Lyngby BK. Derudover skrev Brøndby IF en 4-årig kontrakt med den serbiske angriber Andrija Pavlovic, der tog skiftet fra østrigske Rapid Wien til Brøndby IF. På transfervinduets sidste dag skrev man en 4-årig kontrakt med den paraguayanske venstreback Blas Riveros. Den 22-årige landsholdsspiller fra Paraguay tog skiftet fra FC Basel, hvor han har spillet de seneste fire sæsoner. Blas Riveros blev dog desværre langtidsskadet i blot sin anden officielle kamp for Brøndby IF og forventes tilbage på banen i efterårssæsonen 2021.

I DBU Pokalen 2020/21 måtte Brøndby forlade turneringen efter et nederlag på udebane til Fremad Amager. Brøndby IF overvintrer på en delt førsteplads ved afslutningen af efterårssæsonen i 3F Superligaen 2020/21.

Talentudvikling

Brøndby IF er en af Danmarks førende klubber inden for talentudvikling, og udvikling af egne talenter er således en integreret del af det at drive fodboldforretningen i Brøndby IF.

Brøndby IF er blevet tildelt 4,5 stjerner ud af 5 mulige stjerner indenfor DBU's licenssystem hvilket også vidner om det store fokus, som Brøndby IF har på talentudvikling.

Brøndby IF har i hele fodbolduddannelsesforløbet af spillerne også stor fokus på det civile uddannelsesforløb. Således er der mulighed for at få et skoleforløb fra og med 7. klasse og til og med 3.g, i et tæt samarbejde med uddannelsesinstitutionerne, hvor der er fokus på at få forløbet med at kombinere fodbolduddannelsen og civiluddannelsen så optimalt som muligt. På folkeskoleniveau først og fremmest Brøndby Idrætsefterskole og Brøndbyvester Skoles 7.-9. i eliteidrætsklasser. På ungdomsuddannelsesniveau er der en stor del af spillerne der har den daglige gang på Brøndby Gymnasium og NEXT, Albertslund Gymnasium (STX, HHX, HTX og HF) og ellers er der individuelle forløb med de resterende skoler, hvor spillerne går.

Fokus i talentafdelingen er både at udvikle de enkelte spilleres kompetencer, men også at opnå gode resultater, således, at de med tiden kan etablere sig i Brøndby IF's førsteholdstrup. Ser man på antal spilleminutter til egenudviklede spillere i 3F Superligatruppen, så er den næsten tredoblet i 2020 ift. 2019. I 2020 var spilletiden til egenudviklede spillere som bl.a. Jesper Lindstrøm, Morten Frendrup og Andreas Bruus oppe på 7.008 minutter mod 2.591 minutter i 2019.

Regnskabsberetning

Generelt
Årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning
Selskabets nettoomsætning er 113,3 mio. kr. (2019: 175,1 mio. kr.), svarende til et fald på -35,3 %. Faldet skyldes primært den kamprelaterede omsætning som blev negativt påvirket af COVID-19 og den efterfølgende nedlukning af samfundet samt de efterfølgende omfattende restriktioner og påbud. Modsat har der været fremgang i merchandiseomsætningen.

Entré- og tv-indtægter
Entré- og tv-indtægterne er i 2020 faldet med -41,5 % til 35,1 mio. kr. (2019: 60,0 mio. kr.). Nedlukning og de omfattende tilskuerrestriktioner pålagt af staten er den primære årsag til faldet. Beløbet er efter tilbagebetaling af 7,4 mio. kr. for købte men ikke leverede ydelser til sæsonkortholdere.

Partnere og sponsorer
Indtægterne fra partnerne og sponsorerne er faldet med -38,5 % til 41,8 mio. kr. (2019: 68,0 mio. kr.). Beløbet er efter tilbagebetaling af 17,4 mio. kr. for købte men ikke leverede ydelser til partnere, som følge af COVID-19 og de medførte restriktioner. Herudover har COVID-19 restriktionerne afskåret Brøndby IF fra et stort salg af mange kamp relaterede ydelser og andre typer af events og arrangementer for selskabets partnere og sponsorer. Nedgangen kan således tilskrives COVID-19-restriktionerne.

F&B og arrangementer m.v.
Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet med -85,2 % til 3,8 mio. kr. (2019: 25,5 mio. kr.).

Faldet skyldes færre tilskuere på Brøndby Stadion i 2020 som følge af COVID-19-restriktionerne. Fra 2019 til 2020 faldt antallet af tilskuere til kampe på Brøndby Stadion med 86 % (2019: 323.131 og 2020: 42.436). Desuden har møde, event og konferencemarkedet været lukket stort set ned i 2020 grundet COVID-19-restriktionerne.

Merchandise m.v.
Salg af merchandise m.v. er steget med 52,6 % til 26,8 mio. kr. i 2020 (2019: 17,6 mio. kr.), hvilket primært kan henføres til salg af støttetrøjen 'Aldrig Alene'.

Udlejning af erhvervsejendomme
Udlejning af erhvervsejendomme er med en omsætning på 2,3 mio. kr. på niveau med sidste år (2019: 2,3 mio. kr.).

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter udgør 45,2 mio. kr. i 2020 (2019: 0 mio. kr.), hvilket kan henføres til kompensation fra staten samt donationer fra fans og partnere.

Omkostninger
Selskabets samlede omkostninger har i 2020 været på 173,5 mio. kr. (2019: 217,2 mio. kr.), svarende til et fald på 20,1 %.

Personaleomkostninger
Personaleomkostningerne er faldet med 15,1 mio. kr. til 102,4 mio. kr. (2019: 117,5 mio. kr.).

Faldet i personaleomkostningerne skyldes øget fokus på omkostningsstrukturen i Superliga-truppen, men også at 2019 var påvirket af engangsomkostninger vedrørende omstrukturering i direktionen og den sportslige sektor. Derudover gennemførtes en frivillig lønnedgang for spiller-truppen, trænerstaben, direktionen og ledelsen i klubben i en periode på tre måneder i 2020.

Eksterne omkostninger
De eksterne omkostninger er faldet med 30,7 % til 60,3 mio. kr. (2019: 87,0 mio. kr.). Faldet i eksterne omkostninger skyldes primært reduceret aktivitet som følge af COVID-19-restriktioner ved kampafvikling.

Af- og nedskrivninger
Selskabets af- og nedskrivninger er faldet med 15,8 % i 2020 til 10,8 mio. kr. (2019: 12,8 mio. kr.). Faldet skyldes at selskabets investeringsaktivitet i 2020 hovedsageligt har været begrænset til Sydsiden samt afsluttede afskrivninger på tidligere investeringer.

Resultat før transfer og finansielle poster
Resultatet før transfer og finansielle poster er i 2020 -15,0 mio. kr. (2019: -42,1 mio. kr.)

Transferaktiviteter
Transferaktiviteterne har i 2020 medført en negativ nettopåvirkning på selskabets resultat med -8,0 mio. kr. (2019: -32,5 mio. kr.), hvilket er en væsentlig forbedring sammenlignet med 2019. Den positive udvikling skyldes øget salgsaktivitet i 2020 i forhold til 2019, samt reduktion i afskrivninger på kontraktrettigheder i 2020 i forhold til 2019.

Finansielle poster
Selskabets finansielle poster i 2020 er -2,8 mio. kr. (2019: -4,1 mio. kr.). Faldet skyldes at Brøndby IF konverterede selskabets rentebærende gæld i forbindelse med emissionen i februar 2020.

Årets resultat
Årets resultat før skat er forbedret med 52,8 mio. kr. til -25,9 mio. kr. (2019: -78,7 mio. kr.). Årets resultat er på niveau med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet -25 til -35 mio. kr.

Balancen

Kontraktrettigheder
Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er 42,3 mio. kr. (2019: 70,7 mio. kr.). Faldet i aktiverede kontraktrettigheder skyldes primært andelen af egenudviklede talenter i Superliga-truppen samt realiserede indkøb er sket til en lavere værdi end de gennemførte salg.

Egenkapital
Selskabets egenkapital er ved årets afslutning i 2020 steget med 98,2 mio. kr., hvilket skyldes emissionen i februar 2020 fratrukket årets resultat.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Bankgæld og anden rentebærende gæld
Selskabet har pr. 31. december 2020 ingen gæld hos nærtstående parter eller eksterne finansieringskilder (2019: 97,5 mio. kr.).

Pengestrømsopgørelse
Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2020 3,6 mio. kr. (2019: -23,9 mio. kr.).

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter har haft en negativ likviditetsvirkning i årets løb. I 2020 udgør pengestrømmene -10,9 mio. kr. (2019: -35,8 mio. kr.). Den positive udvikling skyldes primært et fald i betalinger vedrørende køb af kontraktrettigheder i 2020 i forhold til 2019.

Pengestrømme fra selskabets finansieringsaktiviteter, har i 2020 haft en positiv likviditetspåvirkning på 25,9 mio. kr. (2019: 63,3 mio. kr.), hvilket primært skyldes den gennemførte emission i februar.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger forbedret med 18,7 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 23,0 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb
Jan Bech Andersen forlængede 3. marts 2021 støtteerklæringen på samme vilkår frem til 30. september 2022. Den forlængede støtteerklæring lyder på 25 mio. kr. og erstatter støtteerklæring afgivet 22. januar 2020

Opsummering og forventninger til 2021
Bestyrelsen konstaterer, at selskabets resultat i 2020 har udviklet sig tilfredsstillende set i forhold til det store underskud i 2019 på -78,7 mio. kr. samt de væsentlige udfordringer med COVID-19-påvirkninger.

I 2021 forventer Brøndby IF at årets resultat før skat vil udgøre et resultat i niveauet -15 mio. kr. til -35 mio. kr.

Indregnet i forventningerne til resultatet før skat for 2021 er følgende væsentlige forudsætninger:

- At Brøndby IF gennem 2021 vil have en placering som nummer 3 i 3F Superligaen, herunder ved afslutningen af 2020/21-sæsonen samt pr. 31. december 2021.
- At Brøndby IF deltager i kvartfinalerne i Sydbank Pokalen for sæsonen 2021/22.
- At kompensationsordninger fra staten fortsætter i samme omfang som Brøndby IF er pålagt restriktioner.
- At Brøndby IF realiserer et transferresultat, inkl. afskrivninger på kontraktrettigheder, i niveauet -10 til 0 mio. kr. i 2021.

Aktionærinformation

Aktiekapital
Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen.

Pr. 31. december 2020		
Fondskode	Nom. Værdi	Stemmeret
DK0010247956	285.166.366,50	570.332.733

Antallet af navnenoterede aktionærer er ved ud-gangen af 2020 på i alt 24.062 (2019: 23.948).

Politik for egne aktier
Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelsestidspunktet på NASDAQ Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10 %. Bemyndigelsen gælder frem til næste generalforsamling.

Aktieudvidelse
I februar 2020 gennemførte Brøndby IF en planlagt emission som sikrede et bruttoprovenu på 129,1 mio. kr. svarende til 258.107.543 aktier.

Aktionærer, kapital og stemmer
Selskabets aktiekapital på 285,2 mio. kr. består af 570.332.733 stk. aktier à 0,50 kr. med hver én stemme.

Change of control-klausuler
Selskabet har ingen væsentlige change of control-klausuler.

Aktie- og udbyttenøgletal	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**	**2016**
Gennemsnitlig antal aktier à 0,50 kr. / 1,00 kr.	536.389.823	312.225.190	312.225.190	293.380.005	124.377.597
Resultat pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr. (EPS), kr.	-0,05	-0,25	0,03	-0,08	-0,26
Udvandet resultat pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr. (EPS-D), kr.	-0,05	-0,25	0,03	-0,08	-0,26
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	0,01	-0,09	0,00	0,08	-0,28
Udbytte pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr. (BVPS)	0,29	0,19	0,45	0,44	1,04
Børskurs pr. aktie à 0,50 kr. / 1,00 kr.	0,38	0,49	0,78	0,78	0,55
Price Earnings (PE)	-7,88	-3,09	23,49	-9,23	-2,15
Price/Cash Flow (P/CF)	56,62	-8,87	202,29	10,04	-1,99
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,31	4,21	1,75	1,78	0,53

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.
Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2020".
Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletalsdefinitioner.

Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2020	Antal aktier	Stemmer i %
Jan Bech Andersen, Formley Manor, Weybridge, England	322.400.834	56,5
Øvrige	247.931.899	43,5
I alt ekskl. egne aktier	570.332.733	100,0
Egne aktier	0	0,0
I alt inkl. egne aktier	570.332.733	100,0

Ledelsesaflønning

Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

Fast basisvederlag
Generalforsamlingen godkendte 2. april 2020 vederlaget til bestyrelsen, som i 2020 består af et fast basisvederlag på 300.000 kr. til formanden for bestyrelsen og 225.000 kr. til næstformanden for bestyrelsen for perioden 2. april 2020 til 15. april 2021, mens de øvrige bestyrelsesmedlemmer ikke modtager vederlag.

Formand og næstformand deltog i den frivillige lønnedgang på 20 % som blev gennemført af selskabets ledelse, spillere og sportslige stab i 2. kvartal 2020.

Ad hoc-vederlag
Bestyrelsesmedlemmer kan tildeles et ekstraordinært honorar i et eller flere regnskabsår for at honorere en ekstraordinær eller særligt påskønnet indsats for selskabet. Ekstraordinært honorar godkendes af generalforsamlingen.

Variabel aflønning
Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke variabel af-lønning.

Fratrædelsesgodtgørelse
Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

Bestyrelseshonorar (t.kr.)	2020			2019		
	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt
Jan Bech Andersen (Formand)	285	-	285	300	-	300
Jesper Møller (Næstformand)	214	-	214	-	225	225
Niels Roth	-	-	-	-	-	-
Christian Barrett	-	-	-	-	-	-
Sune Blom	-	-	-	-	-	-
Birgit Aaby	-	-	-	-	-	-
Hermann Haraldsson	-	-	-	-	-	-
Torben Bjørn Christensen	-	-	-	-	-	-
Sten Lerche	-	-	-	-	-	-
Jesper Nygård	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
I alt	**499**	**-**	**499**	**300**	**225**	**525**

Aflønning af ledelsen
Direktørernes løn bestod i 2020 af en fast grundløn, en kontantbaseret incitamentsordning samt en pensionsordning.

Warrants
Administrerende direktør Ole Palmå er 7. april 2017 tildelt 658.078 stk. warrants.

Hver warrant giver ret til at tegne én (1) aktie a nominelt kr. 0,50 til kr. 1,14 (udnyttelsesprisen).

Ole Palmå kan successivt udnytte de tildelte warrants fordelt med en fjerdedel årligt, første gang efter vedtagelse af 2017 årsrapporten, herefter samme tidspunkt i de efterfølgende tre år og senest fem år efter tildeling, hvorefter uudnyttede warrants bortfalder.

Løn i opsigelsesperioden
Direktører i Brøndby IF kan opsiges med et varsel på 12 måneder, og direktører i Brøndby IF kan opsige deres stillinger i Brøndby IF med et varsel på seks måneder.

Ud over løn i opsigelsesperioden er direktører i Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

Beløb i TDKK	Fast grundløn	Årlig Kontantbaseret incitamentsordning	Warrants	Pension	Løn under Opsigelse og skyldig løn	I alt	Ratio fast løn	Ratio variabel løn
2020								
Ole Palmå	1.593	369	2	178		2.142	83%	17%
Carsten V. Jensen	2.402	-		-		2.402	100%	0%
Total	**3.994**	**369**	**2**	**178**	**-**	**4.544**		
2019								
Ole Palmå	1.453	546	4	270		2.273	76%	24%
Carsten V. Jensen	930			180		1.110	100%	0%
Jesper Jørgensen	870	-	-	164	1.651	2.685	100%	0%
Total	**3.253**	**546**	**4**	**614**	**1.651**	**6.068**		

Bestyrelse og direktion

	Nationalitet	Fødselsår	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet	Uafhængighed
Bestyrelse						
Jan Bech Andersen (formand)	Dansk	1968	2017	5	322.400.834	Ikke Uafhængig
Jesper Møller (næstformand)	Dansk	1956	2014	8	630.595	Uafhængig
Niels Roth	Dansk	1957	2019	1	3.000.075	Uafhængig
Christian Barrett	Dansk	1966	2013	9	0	Uafhængig
Sune Blom	Dansk	1989	2014	8	3.715	Uafhængig
Birgit Aaby	Dansk	1968	2019	1	0	Uafhængig
Hermann Haraldsson	Dansk	1966	2019	1	502.736	Uafhængig
Sten Lerche	Dansk	1957	2010	11	0	Uafhængig
Jesper Nygård	Dansk	1961	2017	5	15.000	Uafhængig
Torben Bjørn Christensen	Dansk	1955	2019	2	14.393.916	Uafhængig
Direktion						
Ole Palmå	Dansk	1967	2017	4	373.094	
Carsten V. Jensen	Dansk	1963	2019	2	0	

Bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen for 1 år af gangen.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber:

Jan Bech Andersen (formand)
(født 1968, dansk statsborger)

Stilling
Direktør

Baggrund og karriere
Shipping/Oil Trading

Bestyrelsesposter
Maritime Opportunities AS (medlem af bestyrelsen)
Virtu Cycling Group A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Head of Shipping, Clearlake

Jesper Møller (næstformand)
(født 1956, dansk statsborger)

Stilling
Bestyrelsesmedlem og ledelsesrådgiver

Baggrund og karriere
Jesper Møller har ledelseserfaring fra en lang række virksomheder, blandt andet ISS, Carlsberg og Coca-Cola, og var senest administrerende direktør for Toms Gruppen i ni år.

Bestyrelsesposter
Thornæs Destilleri Aps. (formand)
Den Nationale Storebæltskomité (formand)
Industriens Fond (næstformand)
Konsolidator A/S (medlem af bestyrelsen)
KFI Erhvervsdrivende Fond (medlem af bestyrelsen)
Fonden Ungdomsbureauet (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Ingen poster

Niels Roth
(født 1957, dansk statsborger)

Stilling
Adm. direktør

Baggrund og karriere
Co-founder og tidligere CEO for Carnegie Bank.

Bestyrelsesposter
Fast Ejendom Danmark A/S (formand)
Friheden Invest A/S (formand)
Arvid Nilssons Fond (medlem af bestyrelsen)
Capital Four Management Fondsmæglerskab A/S (formand)
Capital Four AIFM A/S (formand)
Capital Four Holding A/S (medlem af bestyrelsen)
Friheden Invest Holding ApS (formand)
Nordic Strong ApS (formand)

Direktionsposter
Zira Invest II ApS
Zira Invest III ApS
JaJoPo Invest ApS
Zira Invest IV ApS
NOK Infrastructure Feeder GP ApS

Christian Barrett
(født 1966, dansk statsborger)

Stilling
Erhvervscenterdirektør

Baggrund og karriere
Christian Barrett er og har gennem en årrække været erhvervscenterdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank.

Bestyrelsesposter
Brøndbyernes Idrætsforening (formand)

Direktionsposter
Ingen poster

Sune Blom
(født 1989, dansk statsborger)

Stilling
Direktør

Baggrund og karriere
Stifter og medejer af Nørrebrew ApS, hvor han er direktør.

Bestyrelsesposter
Nørrebrew ApS (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Nørrebrew ApS
Sune Blom Holding ApS

Birgit Aaby
(født 1968, dansk statsborger)

Stilling
Direktør og bestyrelsesmedlem

Baggrund og karriere
Iværksætter og investor

Bestyrelsesposter
Combi Service Roskilde A/S (formand)
Travel Sense A/S (formand)
SNT ApS (medlem af bestyrelsen)
Lions Invest ApS (medlem af bestyrelsen)
Bloom Copenhagen Medical Aesthetic Clinic 2020 ApS (medlem af bestyrelsen)
Shaping New Tomorrow Holding ApS (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Combi Service Roskilde Holding ApS
Combi Service Ejendomme ApS
Lions Invest ApS

Hermann Haraldsson
(født 1966, dansk statsborger)

Stilling
CO-Founder & Group CEO Boozt AB

Baggrund og karriere
Tidligere CEO OMD & Omnicom Media Group. Tidligere CEO Brøndby IF

Bestyrelsesposter
TV2/Danmark A/S (Medlem af bestyrelsen)
Bestyrelsesformand i 5 selskaber tilknyttet Boozt koncernen.

Direktionsposter
Direktionsposter i 4 personligt ejede selskaber

Sten Lerche
(født 1957, dansk statsborger)

Stilling
Direktør

Baggrund og karriere
Sten Lerche er og har igennem mange år været direktør i View Point ApS.

Bestyrelsesposter
Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand)
Brøndby Idrætsefterskole (næstformand)

Direktionsposter
View Point ApS

Jesper Nygård
(født 1961, dansk statsborger)

Stilling
Administrerende direktør (CEO)

Baggrund og karriere
Bred erfaring med ledelse. Administrerende direktør (CEO) i KAB – Bygge- og Boligadministration 1996-2013, og en længere række formands- og bestyrelsesposter i virksomheder og foreninger, fx AKB, BL – Danmarks Almene Boliger, Byfornyelsesselskabet, Landsbyggefonden, BRF Kredit m.v.

Bestyrelsesposter
Bolius Boligejernes Videnscenter A/S (formand)
Realdania By & Byg A/S (formand)
Fondenes Videnscenter (næstformand)
Dansk Arkitektur Center (medlem af bestyrelsen)
C40 Cities Climate Leadership Group, Inc. (medlem af bestyrelsen)
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Realdania
Realdania Invest ApS

Torben Bjørn Christensen
Stilling
Direktør

Baggrund og karriere
Mange års erfaring som ejerleder og bestyrelsesmedlem

Bestyrelsesposter
Jakob Jensens Bådeværft ApS (formand)
MST Marine A/S (formand)
TBC A/S (medlem af bestyrelsen)
Heino Cykler ApS (medlem af bestyrelsen)
Cycling Culture A/S (medlem af bestyrelsen)
Sails Support ApS (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
TBC A/S
TBC Holding ApS
Heino Cykler ApS
Heino Ejendomme ApS
Cycling Culture A/S
Tornvig + Slot ApS
EL-PO Invest ApS

Ole Palmå
(født 1967, dansk statsborger)

Stilling
Administrerende direktør

Baggrund og karriere
Ole Palmå har arbejdet med ledelse og forretningsudvikling i en række større danske virksomheder som Carlsberg, Tuborg, Coca-Cola Tapperierne og har mere end 13 års erfaring fra direktørposter i FC Nordsjælland og Brøndby IF.

Bestyrelsesposter
Superligaen A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Ingen poster

Carsten V. Jensen
(født 1963, dansk statsborger)

Stilling
Fodbolddirektør med ansvar for sportslig ledelse af personale, spillere og akademi samt tilknyttet økonomi og budgetter.

Baggrund og karriere
Carsten V. Jensen er tidligere fodboldspiller og har blandt andet spillet i B 1903, Brøndby IF og FC København. Derudover har Carsten V. Jensen 20 års erfaring som træner og sportsdirektør og var senest i perioden fra juni 2015 og frem til sin ansættelse som fodbolddirektør i Brøndby IF, sportsdirektør i FC Nordsjælland.

Bestyrelsesposter
Ingen poster

Direktionsposter
Ingen poster

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens §107b

Hovedelementerne i selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og periodisk rapportering inklusiv afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over resultatopgørelse, balance og likviditets forecast, også supplerende oplysninger.

LEDELSESSTRUKTUR

AKTIONÆRER

Aktionærerne har den endelige myndighed over Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlingerne. Beslutninger kan generelt vedtages ved simpelt flertal. Beslutninger om vedtægtsændringer kræver vedtagelse med to tredjedele af de afgivne stemmer såfremt forslagene er tiltrådt af bestyrelsen - hvis de ikke er tiltrådt af bestyrelsen kræver det ligeledes vedtagelse med to tredjedele af den repræsenterede aktiekapital – medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen.

På den ordinære generalforsamling godkender aktionærerne årsrapporten og eventuelle ændringer til vedtægterne. Aktionærerne vælger også medlemmer til bestyrelsen samt den uafhængige revisor.

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S aktiekapital består af én aktieklasse, således at alle aktier vægter ligeligt.

Læs mere om aktionærinformation på side 9.

BESTYRELSE

Brøndby IF har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Bestyrelsen fastlægger den overordnede strategi, følger op på dens implementering og overvåger selskabets resultater. Bestyrelsen er desuden ansvarlig for at sikre en forsvarlig ledelse og organisation og medvirker dermed aktivt til at udvikle selskabet. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner.

Bestyrelsen kan udstede nye aktier eller tilbagekøbe aktier i henhold til de bemyndigelser, den har fået af generalforsamlingen. Bestyrelsen består af 10 medlemmer, hvoraf 8 er valgt af generalforsamlingen, og 2 er udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening. Der blev afholdt 9 bestyrelsesmøder i 2020. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for ét år ad gangen og kan genvælges. Ud af de 8 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er 7 uafhængige i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse.

FORMANDSKAB

Bestyrelsen træder sammen umiddelbart efter afholdelsen af den ordinære generalforsamling og vælger af sin midte en formand og en næstformand. Formandskabet udfører en række administrative opgaver, så der er balance i arbejdet med fastlæggelse af overordnede strategier og tilsyn med virksomhedens økonomi og ledelse.

SPORTSLIGT UDVALG

De 3 medlemmer af sportsligt udvalg er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Sportsligt udvalg bistår bestyrelsen med at agere sparringspartner og rådgiver for selskabets øverste sportslige ledelse samt fungere som bindeled mellem den sportslige sektor og selskabets bestyrelse, og herudover varetage fodboldpolitiske opgaver i tæt samarbejde med selskabets sportslige ledelse.

Bestyrelsen valgte i 2020 Jan Bech Andersen som formand og Torben B. Christensen og Sten Lerche som medlemmer af sportsligt udvalg. Læs mere om sportsligt udvalgs aktiviteter på http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/.

REVISIONSUDVALG

De 3 medlemmer af revisionsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Revisionsudvalget bistår bestyrelsen med at føre tilsyn med de eksterne revisorer, intern regnskabskontrol, revision og finansiel rapportering.

Bestyrelsen valgte i 2020 Jesper Møller som formand og Torben B. Christensen og Christian Barrett som medlemmer af revisionsudvalget. Læs mere om revisionsudvalgets aktiviteter på http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/.

VEDERLAGSUDVALG

De tre medlemmer af vederlagsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Vederlagsudvalget bistår bestyrelsen med at udarbejde vederlagspolitikken og vederlagsrapporten, samt sikrer at vederlag til bestyrelse og direktion er i overensstemmelse med Brøndby IF's vederlagspolitik.

Bestyrelsen valgte i 2020 Jesper Møller som formand og Torben B. Christensen og Christian Barrett som medlemmer af vederlagsudvalget. Læs mere om vederlagsudvalgets aktiviteter på http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/.

KOMMERCIELT OG DIGITALT UDVALG

Medlemmerne af det kommercielle og digitale udvalg er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Det kommercielle og digitale udvalg bistår bestyrelsen med at agere sparringspartner rådgiver for selskabets øverste kommercielle ledelse, fungere som bindeled mellem den kommercielle ledelse og selskabets bestyrelse, igangsætte kommercielle og digitale udviklingsprocesser i tæt samarbejde med selskabets kommercielle ledelse samt løsning af specifikke opgaver efter ønske fra selskabets kommercielle ledelse.

Bestyrelsen valgte i 2020 Hermann Haraldsson som formand og Jan Bech Andersen, Birgit Aaby, Sune Blom og Jesper Møller som medlemmer af det kommercielle og digitale udvalg. Læs mere om det kommercielle og digitale udvalgs aktiviteter på http://brondby.com/business/investor/bestyrelsesudvalg/.

DIREKTION

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Brøndby IF. Direktionen består af den administrerende direktør og foldbolddirektøren. De er ansvarlige for den overordnede forretningsførelse og alle forhold vedrørende driften.

Bestyrelsen udpeger direktionen og fastlægger deres aflønning. Formandskabet fører tilsyn med direktørernes indsats.

Kontrolmiljø

Brøndby IF's regnskabsaflæggelse og de interne kontroller af de finansielle rapporteringsprocesser revideres af et uafhængigt revisionsfirma, der er valgt på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen vurderer mindst årligt selskabets organisationsstruktur og bemandingen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kodeks for virksomhedsledelse

Komitéen for god selskabsledelse offentliggjorde 23. november 2017 ajourførte Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq Copenhagen har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komitéen for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne:

- Med virkning fra regnskabsåret 2020 har bestyrelsen fravalgt offentliggørelse af kvartalsrapporter for 1. og 3. kvartal med henblik på at optimere forretningsgangene. Brøndby IF vil i stedet offentliggøre kvartalsmeddelelser for første og tredje kvartal.
- De enkelte bestyrelsesmedlemmers særlige kompetencer er ikke beskrevet i årsrapporten. Bestyrelsen er sammensat af personer med en bred vifte af kompetencer fra det danske erhvervsliv.
- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse, da bestyrelsen på baggrund af selskabets struktur har besluttet ikke at oprette mere end de fire bestyrelsesudvalg, som pt. er nedsat.
- Der er tildelt warrants til en person i Brøndby IF, hvor optionerne ikke tildeles periodisk.
- Det har hidtil været selskabets vurdering at en ordning ikke har været nødvendig qua en tæt kontakt mellem bestyrelse og mange medarbejdere i selskabet gennem udvalgsarbejde og i forbindelse med kampe og andre arrangementer. En whistleblowerordning er obligatorisk for børsnoterede selskaber i 2021, hvorfor selskabet i slutningen af 2020 har indledt arbejdet med en implementering af en whistleblower ordning.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2020. Redegørelsen kan læses på www.brondby.com via følgende link:
http://brondby.com/files/pdf/Corporate_Governance_2020.pdf

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. års-regnskabslovens § 99b

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (i det følgende Brøndby IF) har i overensstemmelse med selskabslovens §99b opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Brøndby IF er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2020 og dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2020.

BESTYRELSE

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Bestyrelsen har i 2017 opstillet som mål, at andelen af kvinder senest i forbindelse med den ordinære generalforsamling i 2021 udgør minimum 10 % af de på generalforsamlingens valgbare bestyrelsesposter.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør pr. 31. december 2020 følgende: 1 kvinde og 9 mænd (2019: 0 kvinder og 10 mænd).

ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen og ledere med medarbejderansvar der referer til direktionen.

Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karrieremuligheder i Brøndby IF. Brøndby IF ønsker, at medarbejderne oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer og sit talent bedst muligt uanset køn.

Det er Brøndby IF's hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i virksomheden, der med udgangen af 2020 udgør ca. 33% kvinder og ca. 67 % mænd (2019: ca. 38 % kvinder og ca. 62 % mænd).

Følgende væsentlige elementer indgår i Brøndby IF's politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Ved hver ansættelse tilstræbes det, at kandidater af begge køn kommer i betragtning. For at sikre lige muligheder for begge køn fokuserer Brøndby IF på at tilbyde fleksible arbejdsbetingelser, videreuddannelse og personlig udvikling.
- I kraft af medarbejderudviklingssamtaler sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.
- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af ledelseskompetencer hos begge køn.

Brøndby IF har i 2020 ikke haft udskiftninger på selskabets øvrige ledelsesniveauer så fokus har været på to sidstnævnte tiltag for at øge andelen af det underrepræsenterede køn.

Brøndby IF anerkender, at kvinder er underrepræsenterede på de øvrige ledelsesniveauer og vil fortsat have et øget fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

AFRAPPORTERING OG REVURDERING

Målene må ikke opfattes som faste og ufravigelige kvoter, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets ledere har de fornødne kompetencer. Måltallet og politikken har derimod til formål at skabe en bevidsthed omkring den kønsmæssige sammensætning, således at dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Selskabets bestyrelse gennemgår måltal samt politik, handlinger og resultater en gang om året med henblik på at revurdere og tilpasse de opstillede måltal og den udarbejdede politik til selskabets udvikling.

Redegørelsen for samfundsansvar, jf. års-regnskabslovens § 99a

Forretningsmodel og risikoanalyse

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF) driver et professionelt Superliga fodboldhold og afvikler i den forbindelse en række fodboldkampe på Brøndby Stadion. Ud over afvikling af kampe med klubbens Superligahold, driver klubben også en række ungdomshold. Formålet med arbejdet med ungdomshold er til dels at sikre en fødekæde af spillere til klubbens eget Superligahold og dels salg af kontraktrettigheder til unge talenter. Salg af kontraktrettigheder for talenter og etablerede spillere fra Superligaholdet udgør en vigtig del af forretningen. Ud over afvikling af fodboldkampe og salg af kontraktrettigheder til spillere, bidrager partnere samt events på ikke kampdage og udlejning af dele af Brøndby Stadion også til det samlede resultat.

Klubbens risiko for at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes til at være begrænset. Risiko er her defineret, som den negative påvirkning eksempelvis miljøaspektet kan have på forretningen eller Brøndby IF's interessenter. Brøndby IF har udarbejdet en politik for hver af de her nævnte områder, og i den udstrækning, der er identificeret specifikke risici på de enkelte områder, er de beskrevet i forlængelse af de relevante politikker.

Der indgår ingen KPI'er med afsæt i samfundsansvar i den faste rapportering til ledelsen.

Politik for miljø og klimapåvirkning

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S anerkender de udfordringer, som er forbundet med klimaforandringer, herunder de samfundsudfordringer der er forbundet med at begrænse udledning af drivhusgasser. Brøndby IF arbejder kontinuerligt på at minimere virksomhedens samlede negative miljøpåvirkning. Det er et mål for klubben på sigt at kunne reducere den samlede negative påvirkning fra drivhusgasudledninger.

Indsats og resultater for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF har fortsat arbejdet med at minimere energiforbrug, og har i 2020 indledt et samarbejde med Second Sun for at reducere CO2-udslip ved vedligeholdelse af stadionbanen. Brøndby IF har i 2020 øget medarbejdernes mulighed for at arbejde hjemmefra. Dette har medført en markant stigning i antal hjemmearbejdsdage, hvilket har reduceret miljøpåvirkningen fra kørsel til og fra arbejde i bil.

Politik vedrørende sociale forhold og interessenter

Brøndby IF's fortsatte succes afhænger i høj grad af at have tilfredse medarbejdere, der kan udføre deres arbejde i sikre rammer. Virksomheden har derfor en række mål og retningslinjer, der styrer sikkerhed, sundhed og øvrige personaleforhold for deres medarbejdere.

Det er klubbens mål at kunne afholde arrangementer, fortrinsvis fodboldkampe, på Brøndby Stadion med mindst mulig negativ påvirkning af Brøndby Stadions umiddelbare naboer. Klubben vil kontinuerligt arbejde på at sikre en infrastruktur på og omkring Brøndby Stadion, der kan sikre en forsvarlig og rimelig afvikling af kampe uden uforholdsmæssig gene for de lokale borgere, der ikke deltager i sådanne arrangementer.

Indsats og resultater vedrørende sociale forhold og interessenter

2020 har været præget af COVID-19, men det har ikke afholdt Brøndby IF i at bidrage med en række væsentlige samfundsindsatser.

Klubben gav i 2020 fans mulighed for at købe billetvouchers, som Fanafdelingen i samarbejde med flere organisationer deler ud til udsatte familier og personer, der ikke har økonomisk mulighed for at købe billetter til kampe på Brøndby Stadion.

De to Brøndby-legender Daniel Agger og Thomas Kahlenberg tog sammen med Brøndby IF i maj 2020 initiativ til fodboldkampen 'Fodbold mod Corona,' hvor Brøndby-legender skal spille mod tidligere stjerner fra andre Superliga-klubber. Formålet med kampen er at donere 250.000 kroner af overskuddet til nødhjælpsorganisationen Læger Uden Grænser og resten tilfalder Brøndby IF. Der var ved udgangen af 2020 solgt over 8.000 billetter til kampen, som forventes afviklet på Brøndby Stadion i 2021.

Brøndby IF indgik ligeledes i et tæt samarbejde med Arbejdernes Landsbank og Red Barnet, hvor Red Barnet i hele 2020 efterårssæsonen kom på brystet af trøjerne. Udover den massive eksponering, som følger med at komme på brystet af Brøndby IF, er der doneret 20 kroner til Red Barnet for hver solgt trøje i efteråret., hvilket udløste en donation på kr. 202.760 til Red Barnet.

Derudover bidrog klubbens partnere og netværk med en samlet donation på 165.000 kroner til Julehjælp for Dansk Folkehjælp, hvor administrerende direktør Ole Palmå på vegne af klubben samlede bidragene ind.

Derudover igangsatte Brøndby IF en række øvrige initiativer i 2020, bl.a. 'Køb gult'-kampagnen, der gav fans mulighed for at støtte op om klubbens partnere.

Som følge af COVID-19-pandemien har Brøndby IF i løbet af 2020 udviklet flere protokoller til selskabets ansatte for at sikre en sikker arbejdsplads og skabe tryghed hos medarbejdere. I takt med ny viden omkring COVID-19 er blevet tilgængelig eller at smitte situationen i Danmark har ændret sig, er protokollerne blevet opdateret i henhold hertil.

I tæt samarbejde med myndigheder og Divisionsforeningen deltog Brøndby IF i udarbejdelsen af en omfattende protokol for afviklingen af 3F Superligaen under COVID-19, som indbefattede ugentlige COVID-19-test af spillere og personale i 3F Superligaen. Brøndby IF og klubbens fans påtog sig en ledende rolle i arbejdet med at sikre forsvarlig afvikling af fodboldkampe med flest mulige tilskuere, og Derbyet mod FC København 21. juni 2020 var den af de tre testkampe der blev udvalgt af myndighederne med langt det største antal tilskuere. Dette arbejde banede vejen for en lempelse af tilskuerrestriktioner for den resterende del af 3F Superligaen sæson 2019/20 samt for den første runde af 3F Superligaen sæson 2020/21.

Klubben fortsætter med aktivt at dele ud af sin viden på området omkring sikkerhed og håndtering af fangrupper for at sikre en så smidig afvikling af klubbens kampe som muligt. Dette sker i samarbejde med vores to ansatte SLO'er (fankoordinatorer), der via dialog med fangrupperne, sørger for at udbrede forståelse for klubbens ageren samt konfliktnedtrapning.

Brøndby IF har igennem flere år fungeret som virksomhedscenter for jobcenteret, primært i Brøndby Kommune, men også for andre nærliggende kommuner. I 2020 har vi modtaget individer med særlige behov, som står uden for arbejdsmarkedet, til en periodebegrænset jobprøvning. Det har resulteret i at vi igen i 2020 har haft 11 borgere igennem et forløb hos Brøndby IF. Et antal som er lavere end tidligere år som følge af COVID-19-restriktioner hos jobcentrene.

Som en konsekvens af COVID-19 og de væsentlige tilskuere restriktioner fra myndighederne Brøndby IF har oplevet gennem 2020, er en række af de aktiviteter og samarbejder Brøndby IF har etableret indenfor sociale forhold blevet sat i bero. Blandt flere kan nævnes samarbejde med DSB, Beredskabsforbundet og Brøndby Kommune omkring transport til og fra kampe. De berørte samarbejder og aktiviteter vil blive genoptaget i takt med at tilskuere restriktionerne fjernes igen.

Politik for menneskerettigheder

Brøndby IF anerkender, støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder. Det er ultimativt bestyrelsens ansvar, at Brøndby IF drives på en etisk og ansvarlig måde samt overholder gældende love og bestemmelser.

Indsats og resultater for menneskerettigheder

Brøndby IF har i 2020 støttet amatørklubben i dens arbejde med integrationsprojekter. Herudover har Brøndby IF fokus på at sikre lige forhold for alle. Eksempelvis ved at have kørestolspladser flere steder på Brøndby Stadion. Brøndby IF har i 2020 fortsat den aktive dialog omkring respekt for mangfoldighed med fanfraktioner. Brøndby IF er i 2020 ikke blevet sanktioneret af DBU for homofobiske eller racistiske råb i forbindelse med de få kampe som er blevet afviklet med tilskuere.

Politik for antikorruption

Brøndby IF accepterer ingen former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Virksomheden forpligter sig til som minimum at overholde gældende love og bestemmelser for antikorruption og indføre de påkrævede standarder. Brøndby IF baserer sit arbejde med antikorruption på respekt for og overholdelse af FN's menneskerettighedskonvention og ILO's erklæring om arbejdstagerrettigheder.

Brøndby IF vil fortsat arbejde for at sikre, at alle samarbejdspartnere følger gældende regler, og virksomheden vil bekæmpe alle former for korruption på tidligst mulige tidspunkt. Brøndby IF forpligter sig til fortsat ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Brøndby IF accepterer gaver til eksempelvis fødselsdage, fratrædelser, jubilæer samt lejlighedsgaver, så længe disse gaver kan anses for at være almindeligvis passende.

Klubben forpligter sig til ikke at foretage udbetalinger til kendte skattely og har med udgangspunkt i EU's skattelyliste* udarbejdet en oversigt over lande, man som udgangspunkt ikke ønsker at udbetale løn, honorarer eller bonusser til.

De pågældende lande er som følger:

- Amerikanske Jomfruøer
- Amerikansk Samoa
- Anguilla
- Barbados
- Guam
- Fiji
- Palau
- Panama
- Samoa
- Seychelles
- Trinidad og Tobago
- Vanuatu

* http://www.consilium.europa.eu/en/policies/eu-list-of-non-cooperative-jurisdictions/

Indsats og resultater for antikorruption

Brøndby IF har i 2020 fortsat et udvidet forbud mod at spille på Brøndby IF's egne kampe samt kampe i de turneringer som Brøndby IF deltager i, som ikke bare gælder spillerne, men alle ansatte og bestyrelse i klubben. Dette med henblik på at minimere risikoen for, at der spilles på baggrund af fortrolig information.

Klubben er ikke i løbet af 2020 blevet opmærksom på, at forbuddet mod spil på egne kampe har været overtrådt af klubbens ansatte.

Risikofaktorer
Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til Superliga-holdets præstationer, idet entré- og tv-indtægter, indtægter fra partnere og sponsorer hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i Superligaen. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for selskabets kerneområder.

For en servicevirksomhed inden for underholdnings- og eventbranchen er selskabets indtjening også følsom over for den generelle udvikling inden for afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med partnere og sponsorer er indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Udviklingen på såvel det finansielle marked som i den danske økonomi generelt kan få en negativ effekt på selskabets resultat, hvis enkelte partnere eller sponsoraftaler ikke fortsætter efter en genforhandling, eller hvis partnere og sponsorer ikke kan honorere deres betalingsforpligtelse. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter, ydelser og salg af spillere på kontrakt have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A-trup og Brøndby Masterclass, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

For en beskrivelse af selskabets finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 28 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

Usikkerhed ved indregning og måling
Der henvises til regnskabets note 3, 'Regnskabsmæssige skøn og vurderinger'. Her redegøres der for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.

Øvrige forhold

Incitamentsprogrammer
Selskabet har etableret et incitamentsprogram i aflønningen af ledende medarbejdere, og programmet består af en kortsigtet og en langsigtet incitamentsordning.

Den kortsigtede incitamentsordning består af en årlig kontant bonus, mens den langsigtede incitamentsordning er warrants.

Den grundlæggende filosofi bag denne anbefaling er at knytte de ledende medarbejdere tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem de involverede personers indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har enkelte fodboldspillere/stabsmedlemmer bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater.

Viden ressourcer
Selskabet bestræber sig på at have kompetencer inden for områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer inden for udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer inden for coaching, mandskabspleje og udvikling af unge fodboldtalenter.

I selskabets administration er der ansat medarbejdere med forskellige kompetencer inden for afviklingen af store events (sportsarrangementer, fester, konferencer m.v.), ledelse, økonomi, kommunikation og salg/marketing. Endvidere har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer inden for afviklingen af arrangementer med høj risiko.

Udviklingsaktiviteter
På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år fortsat vil modtage kompensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

NTG
MENSAH
14
18
BENSEN

OSIDEN
BRØNDBY
18

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby

tlf. 43 63 08 10
fax 43 43 26 27
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com

CVR nr. 83 93 34 10
Stiftet: 15. maj 1978
Hjemstedskommune: Brøndby

Bestyrelse
Jan Bech Andersen (formand)
Jesper Møller (næstformand)
Niels Roth
Christian Barrett
Sune Blom
Birgit Aaby
Hermann Haraldsson
Sten Lerche
Jesper Nygård
Torben Bjørn Christensen

Direktion
Ole Palmå (adm. direktør)
Fodbolddirektør Carsten V. Jensen

Revision
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Generalforsamling
Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag 15. april 2021 kl. 17.30

på adressen:
Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 4. marts 2021

Direktion:

Ole Palmå
Administrerende direktør

Carsten V. Jensen
Fodbold direktør

Brøndby, den 4. marts 2021

Bestyrelse:

Jan Bech Andersen
Formand

Jesper Møller
Næstformand

Hermann Haraldsson

Christian Barrett

Sune Blom

Birgit Aaby

Niels Roth

Sten Lerche

Jesper Nygård

Torben Bjørn Christensen

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S's årsregnskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.*

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med IESBA's Etiske regler.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S den 10. juni 2013 for regnskabsåret 2013. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på otte år frem til og med regnskabsåret 2020.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
Værdiansættelse af immaterielle og materielle aktiver	
Immaterielle og materielle aktiver udgjorde 72,0% af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S's samlede aktiver og havde pr. 31. december 2020 en regnskabsmæssig værdi på 183,6 mio. kr. Ledelsen foretager årligt nedskrivningstest, såfremt der er indikationer på værdiforringelse. De immaterielle og materielle aktiver testes som én samlet pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. Ledelsen har på trods af det realiserede underskud for året vurderet, at der ikke er indikation på værdiforringelse af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen er baseret på, at dagsværdien af selskabet opgjort på grundlag af den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen væsentligt overstiger den bogførte egenkapital pr. 31. december 2020. Vi fokuserede på ledelsens metode og forudsætninger, som blev anvendt for vurdering af, om der eksistere indikationer på nedskrivningsbehov, herunder fastlæggelse af pengestrømsgenererende enhed. Vi henviser til note 3, 17 og 18 i regnskabet.	Vi gennemgik og udfordrede ledelsens vurdering af, at Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S udgør én pengestrømsgenererende enhed og forudsætninger og metode for vurdering af grundlaget for indikationer på nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver. Vi vurderede, om den pris, som aktierne på Nasdaq Copenhagen handles til, kan lægges til grund ved fastlæggelse af dagsværdien af selskabet.

Kompensationsordninger

Indregnede kompensationer under statens hjælpeprogrammer indgår under Andre driftsindtægter og udgjorde i regnskabsåret 42,0 mio. kr.

Indregnede kompensationsordninger omfatter lønkompensation, kompensation for faste omkostninger og kompensation for tab ved aflyste eller udskudte arrangementer.

Indregnede kompensationer er opgjort på baggrund af de betingelser, som eksisterer for hver af de nævnte kompensationsordninger, herunder realiseret omsætningsnedgang og realiserede faste omkostninger i forskellige perioder, hvor ordningerne har været gældende samt hvor der er konstateret tab som påviseligt er direkte relateret til aflysninger, udskydelser eller væsentlige ændringer af planlagte arrangementer. Ved aflæggelse af årsregnskabet udestod slutafregning for en betydelig andel af de indregnede kompensationsordninger.

Lovgivningen bag de enkelte ordninger for kompensation er kompleks, og der er begrænset vejledning og afgørelser på området. Der indgår således en række forudsætninger og vurderinger i ledelsens opgørelse af skønnet over kompensation for regnskabsåret. Vi fokuserede på indregnet kompensationer, fordi opgørelsen heraf er kompleks og skønnene bygger på forudsætninger og vurderinger.

Vi henviser til note 3 og 6 i regnskabet.

I forbindelse med selskabets ansøgning om kompensation for faste omkostninger reviderede vi faste omkostninger og afstemte omsætningen for referenceperioderne. Ved ansøgningen om kompensation for tab ved aflyste eller udskudte arrangementer udførte vi de handlinger, som var krævet i forbindelse med erklæringen om faktiske resultater.

I forbindelse med revision af årsregnskabet foretog vi analyser og detailtest af selskabets opgørelse over forventede kompensationer for faste omkostninger og kompensationer for aflyste eller udskudte arrangementer.

Vi sammenholdt forudsætninger og vurderinger lagt til grund ved opgørelsen med selskabets ansøgninger og korrespondance med Erhvervsstyrelsen og vores viden om de enkelte ordninger.

Vi vurderede endvidere, om selskabet er berettiget til at søge de udbudte midlertidige og målrettede kompensationsordninger.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Hellerup, 4. marts 2021
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3377 1231

Thomas Baunkjær Andersen
Statsautoriseret revisor
mne35483

Statsautoriseret revisor
mne33701

Totalindkomstopgørelse

tDKK	Note	2020	2019
Indtægter			
Nettoomsætning	4, 5	113.262	175.140
Andre driftsindtægter	6	45.209	0
Indtægter i alt		**158.471**	**175.140**
Omkostninger			
Eksterne omkostninger	7, 8	-60.304	-86.972
Personaleomkostninger	9, 10	-102.448	-117.450
Af- og nedskrivninger	11	-10.766	-12.794
Omkostninger i alt		**-173.518**	**-217.216**
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		**-15.047**	**-42.076**
Transferaktiviteter			
Resultat af transferaktiviteter	12	-8.057	-32.515
Transferaktiviteter i alt		**-8.057**	**-32.515**
Resultat før finansielle poster og skat		**-23.104**	**-74.590**
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	13	14	42
Finansielle omkostninger	14	-2.763	-4.148
Finansielle poster i alt		**-2.749**	**-4.107**
Resultat før skat		**-25.853**	**-78.697**
Skat			
Skat af årets resultat	15	0	0
Skat i alt		**0**	**0**
Årets resultat		**-25.853**	**-78.697**
Anden totalindkomst:			
Poster der reklassificeres til resultatopgørelsen, når specifikke betingelser er opfyldt:			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	0
Skat af anden totalindkomst		0	0
Anden totalindkomst efter skat		**0**	**0**
Totalindkomst i alt		**-25.853**	**-78.697**
Resultat pr. aktie (EPS)	16	-0,05	-0,25
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	16	-0,05	-0,25

Balance pr. 31. december

tDKK	Note	2020	2019
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
Kontraktrettigheder, spillere	17	42.299	70.745
Andre rettigheder		0	0
Immaterielle aktiver i alt		**42.299**	**70.745**
Materielle aktiver	18		
Grunde og bygninger		125.514	132.091
Driftsmateriel og inventar		11.097	14.348
Materielle aktiver under udførsel og forudbetalinger		4.656	1.574
Materielle aktiver i alt		**141.267**	**148.012**
Andre langfristede aktiver			
Tilgodehavender	19, 28	6.890	0
Andre langfristede aktiver i alt		**6.890**	**0**
Langfristede aktiver i alt		**190.456**	**218.758**
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger		3.378	3.219
Tilgodehavender	19, 28	37.591	13.300
Forudbetalinger til leverandører		630	3.009
Værdipapirer	20	42	78
Likvide beholdninger		22.985	4.331
Kortfristede aktiver i alt		**64.626**	**23.936**
AKTIVER I ALT		**255.082**	**242.694**
PASSIVER			
Egenkapital	21		
Aktiekapital		285.166	156.113
Overført resultat		-129.043	-98.206
Egenkapital i alt		**156.123**	**57.907**
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	23, 28	11.972	10.422
Langfristede forpligtelser i alt		**11.972**	**10.422**
Kortfristede forpligtelser			
Bankgæld		0	0
Anden rentebærende gæld	24, 28	0	97.491
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	23, 28	66.226	60.564
Modtagne forudbetalinger	5	20.761	16.311
Kortfristede forpligtelser i alt		**86.987**	**174.365**
Forpligtelser i alt		**98.959**	**184.787**
PASSIVER I ALT		**255.082**	**242.694**

Egenkapitalopgørelse

tDKK	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	**156.113**	**0**	**-17.098**	**139.015**
Årets resultat	0	0	-78.697	-78.697
Totalindkomst i alt	**0**	**0**	**-78.697**	**-78.697**
Udstedelse af nye aktier	0	0	0	0
Emissionsomkostninger	0	-2.415	0	-2.415
Overførsel vedrørende overkurs	0	2.415	-2.415	0
Aktiebaseret vederlag	0	0	4	4
Transaktioner med ejere	**0**	**0**	**-2.411**	**-2.411**
Egenkapitalbevægelser i alt	**0**	**0**	**-81.108**	**-81.108**
Egenkapital 31. december 2019	**156.113**	**0**	**-98.206**	**57.907**
Egenkapital 1. januar 2020	**156.113**	**0**	**-98.206**	**57.907**
Årets resultat			-25.853	-25.853
Totalindkomst i alt	**0**	**0**	**-25.853**	**-25.853**
Udstedelse af nye aktier	129.053	0	0	129.053
Emissionsomkostninger	0	-4.988	0	-4.988
Overførsel vedrørende overkurs	0	4.988	-4.988	0
Aktiebaseret vederlag	0	0	4	4
Transaktioner med ejere	**129.053**	**0**	**-4.984**	**124.069**
Egenkapitalbevægelser i alt	**129.053**	**0**	**-30.838**	**98.216**
Egenkapital 31. december 2020	**285.166**	**0**	**-129.043**	**156.123**

Pengestrømsopgørelse

tDKK	Note	2020	2019
Resultat før skat		-25.853	-78.697
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	25	36.455	45.875
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital	26	10.602	-32.821
Ændring i driftskapital	27	-6.407	9.752
Pengestrøm fra primær drift		4.195	-23.069
Renteindtægter, indbetalt		14	18
Renteomkostninger, betalt		-609	-850
Pengestrøm fra driftsaktivitet		**3.600**	**-23.900**
Køb af immaterielle aktiver	17	-11.039	-33.511
Salg af immaterielle aktiver	17	15.270	10.091
Køb af materielle aktiver	18	-15.687	-12.354
Salg af materielle aktiver	18	600	0
Pengestrøm til investeringsaktivitet		**-10.856**	**-35.774**
Fremmedfinansiering:			
Optagelse af gæld hos nærtstående parter		0	71.296
Optagelse af anden gæld		0	5.000
Optagelse af gæld hos banker		0	0
Afdrag på anden gæld, gæld til banker mm.*		-5.000	-10.574
Provenue aktieemission*		35.898	0
Emissionsomkostninger*		-4.988	-2.415
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		**25.910**	**63.307**
Periodens pengestrøm		**18.654**	**3.633**
Likvide beholdninger, primo		4.331	698
Likvide beholdninger, ultimo		22.985	4.331

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens afsnit, der direkte kan udledes af de øvrige afsnit af årsrapporten

*Selskabet gennemførte 17. februar 2020 en emission med et provenue i alt 129.1 mio. kr. Jan Bech Andersen og Torben Bjørn Christensen har i forbindelse med den gennemførte emission konverteret deres tilgodehavende på dato for emissionen udgørende 74,2 mio. kr. henholdsvis 18,9 mio. kr. hos Brøndby IF til aktier. Resterende rentebærende gæld udgjort efter emission fem mio. kr som er indfriet efterfølgende i 2020.

1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2020 omfatter årsregnskabet for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRSbekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har 4. marts 2021 behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' aktionærer på den ordinære generalforsamling 15. april 2021.

Grundlag for udarbejdelse
Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene med undtagelse af afsnit nedenfor om ændring af anvendt regnskabspraksis.

Ændring af anvendt regnskabspraksis
Under anvendt regnskabspraksis er andre driftsindtægter tilføjet som følge af indregning af kompensation fra statens kompensationsordninger og donationer under regnskabsposten 'Andre driftsindtægter'. Regnskabsposten 'Andre driftsindtægter' var i årsrapporten for 2019 ikke medtaget.

Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til årsrapporten for 2019.
Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis:

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Andre afledte finansielle instrumenter
For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Leasing
Ved indgåelse af leasingaftaler indregnes et leasingaktiv og en tilhørende leasingforpligtelse i balancen, når der er indgået en leasingaftale og det leasede aktiv er stillet til rådighed.

Ved første indregning måles leasingaktivet til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen med tillæg af eventuelle forudbetalte leasingydelser. Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, tilbagediskonteret med selskabets marginale lånerente.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over leasingperioden. Afskrivninger indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Kortvarige leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi
Leasingaftaler, der har en løbetid på under 12 måneder indregnes ikke i balancen, ligesom leasingaftaler med en lav værdi ikke indregnes i balancen. Leasingydelserne indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Variable betalinger
Der er ikke indgået leasingkontrakter med variable betalinger.

Kontraktperiode og forlængelse
Ved vurdering af den forventede lejeperiode, er den uopsigelige lejeperiode identificeret. Hvis der i leasingkontrakten er en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, er denne tillagt uopsigelighedsperioden.

Ledelsen har vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode, og at der ikke er indgået leasingkontrakter hvor mulige forlængelsesoptioner forventes udnyttet.

Diskonteringsrente
Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi, har ledelsen valgt at anvende den alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende betingelser, som for leasingaktivet.

Resultatopgørelsen
Omsætning
Nettoomsætningen omfatter indtægter fra entré og sæsonkort, tvaftaler, partnere, sponsorer, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsejendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg. Omsætning indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at kontrollen overgår og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Væsentlige betalingsbetingelser for sponsorater er typisk 8 dage, mens hovedparten af tvindtægterne afregnes ultimo juni måned og ultimo december måned.

I tilfælde, hvor omsætningen indeholder et element af variabel eller betinget vederlag, indregnes omsætningen på baggrund af det mest sandsynlige beløb som forventes modtaget, men kun i det omfang, det er højst sandsynligt at omsætningen realiseres.

Partner og sponsorer
Leveringsforpligtelser opfyldes ved afholdelse af levering af serviceydelse. For indtægter fra partnere og sponsorer vil leveringsforpligtelsen opfyldes ved afholdelse af netværksarrangementer, afvikling af kampe og leveringsforpligtelser i form af eksponering mv.

Indtægterne indregnes lineært over aftalernes løbetid, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over sæsonen og i takt med afholdelse af netværks arrangementer, afvikling af kampe og eksponering mv.

TV aftaler
Tvindtægter er bestemt efter placering i ligaen på opgørelsestidspunkterne, tvvalg samt det solidariske bidrag. Leveringsforpligtesen opfyldes ved afvikling af respektive kampe i de turneringer hvor Brøndby I.F. deltager.

Sæsonkort
Sæsonkort og entreindtægter indregnes ved afvikling af hjemmekampe, hvor leveringsforpligtelsen anses for værende opfyldt.

Anden omsætning
Omsætning fra merchandise mv. indregnes, når kontrollen til produkterne overføres til kunden på salgsstedet. Omsætning fra udlejning af erhvervsejendom indregnes lineært over kontrakternes løbetid. Anden omsætning indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at kontrollen overgår og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Kompensation fra kompensationsordningen for tab vedrørende større arrangementer indregnes i Totalindkomstopgørelsen på tidspunktet for første gang hvor arrangementet blev konstateret ændret.

Lønkompensation indregnes i Totalindkomstopgørelsen på det tidspunkt, hvor der ikke modtages en modydelse fra medarbejderen, hvilket er over perioden, som lønomkostningen dækker.

Kompensation fra kompensationsordningen for virksomheders faste omkostninger indregnes i Totalindkomstopgørelsen efter at virksomheden har afholdt omkostningerne, når virksomheden har ansøgt, og det er fastlagt, hvilke omkostninger som kompenseres.

Donationer indregnes i Totalindkomstopgørelsen når donationen modtages.

Eksterne omkostninger
Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

Afskrivninger
Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under 'Transferaktiviteter'. Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter
Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Herudover indgår solidaritetsindtægter og træningskompensation. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale og når rettigheden overtages af køber.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og ikke realiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat
Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen
Immaterielle aktiver
Kontraktrettigheder, spillere
Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 2-5 år, og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Andre rettigheder
Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter navnerettigheder på Brøndby Stadion.

Materielle anlægsaktiver
Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele og tekniske installationer	10 - 50 år
Tilskuerfaciliteter	10 - 20 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs-

tidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver
Immaterielle og materielle aktiver testes løbende for værdiforringelse.
Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger
Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFOmetoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab ved anvendelse af et forventet kredittab på tilgodehavenderne i hele tilgodehavendets levetid.

Forudbetalinger til leverandører
Forudbetalinger til leverandører omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer
Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til selskabets investeringspolitik, indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Egenkapital
Udbytte
Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aconto udbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Emissionsomkostninger
Omkostninger, herunder forudbetalte omkostninger afholdt i forbindelse med emission og direkte henførbare til emissionen indregnes direkte på egenkapitalen under "Overkurs ved emission" og overføres herefter til overført resultat.

Pensionsforpligtelser
Selskabet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Aktieoptionsprogram
Dagsværdien af de tildelte warrants estimeres ved anvendelse af en warrantsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte warrants.

Selskabsskat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive

anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser
Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Modtagne forudbetalinger
Modtagne forudbetalinger omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse
Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts, investerings og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger
Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling.

Nøgletal
Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPSD) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2020".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af bagerste side i årsrapporten.

2 Kapitalstruktur

Likviditetsberedskab
Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2020 23,0 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 10 mio. kr., som er uudnyttet pr. 31. december 2020.

Jan Bech Andersen afgav 22. januar 2020 støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte, som er gældende til og med 30. september 2021. Erklæring om økonomisk støtte er beløbsbegrænset til 24,6 mio. kr. En eventuel tilførsel af likviditet vil ske som lån eller kapitalforhøjelse. Brøndby IF har i 2020 ikke trukket på denne støtteerklæring.

Jan Bech Andersen forlængede 3. marts 2021 støtteerklæringen på samme vilkår frem til 30. september 2022. Den forlængede støtteerklæring lyder på 25 mio. kr. og erstatter støtteerklæring afgivet 22. januar 2020

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab samt støtteerklæringen fra Jan Bech Andersen frem til 30. september 2022 sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

Det tilstræbes altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at forfølge Brøndby IF's vision.

3 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed
Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for selskabet er omtalt i ledelsesberetningen side 19.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver:
Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Der er pr. 31. december 2020 ikke indregnet udskudte skatteaktiver som følge af manglende grundlag for aktivering heraf.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:
Ved vurdering af nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver, foretages der såfremt der er indikation af nedskrivningsbehov, en nedskrivningstest. Ved gennemførsel af en nedskrivningstest foretages der et skøn over fremtidige pengestrømme, som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, herunder fastlæggelse af anvendt diskonteringsfaktor. Der tages stilling til hvorvidt aktiverne vil generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af selskabets immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en vurdering af, om der er indikation på nedskrivning eller behov for tilbageførsel af tidligere foretagen nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver, foretages der en vurdering.

De immaterielle og materielle aktiver testes som én pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Ledelsen har i forbindelse med aflæggelse af årsrapport for 2020, foretaget en vurdering af, om der foreligger forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Ledelsen har i lyset af, at de langsigtede forventninger er uændrede og at markedsværdien af aktierne, baseret på den handlede pris for aktierne på NASDAQ Copenhagen, fortsat væsentligt overstiger den bogførte egenkapital, vurderet at der ikke er forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabet immaterielle og materielle aktiver pr. 31. december 2020.

Kompensationsordninger
Indregning af indtægter fra kompensationsordninger fra staten omfatter lønkompensation, kompensation for faste omkostninger og kompensation for tab ved aflyste eller udskudte arrangementer, for de perioder hvor ordningerne har været gældende.

Indregning af kompensationsordninger er sket på baggrund af ledelsens bedste skøn for opgørelses- og fordelingsprincipper i overensstemmelse med gældende bekendtgørelser og vejledninger, for hver af de enkelte kompensationsordninger. Lovgivningen bag de enkelte kompensationsordninger er kompleks og der er begrænset vejledning og afgørelser på området.

Indtægter fra kompensationsordninger udgør for regnskabsåret DKK 42,0 millioner, hvor en betydelig andel af de indregnede kompensationer ved aflæggelse af årsregnskabet fortsat mangler slutafregning.

4 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

5 Nettoomsætning

tDKK	2020	2019
Nettoomsætning		
Entré-, TV- og præmieindtægter	35.128	60.022
Indtægter fra partnere og sponsorer	41.805	68.008
F&B og arrangementer m.v.	3.792	25.548
Merchandise m.v.	26.799	17.563
Udlejning erhvervsejendom m.v.	2.333	2.338
Anden nettoomsætning	3.405	1.661
Nettoomsætning i alt	**113.262**	**175.140**

Nettoomsætning		
Salg af varer	30.591	43.111
Salg af tjenesteydelser	82.671	132.030
Nettoomsætning i alt	**113.262**	**175.140**

Nettoomsætningen er opgjort efter Brøndby IF har foretaget tilbagebetalinger for i alt 24,8 mio. kr, hvor tilbagebetaling til partnere og sponsorer udgør 17,4 mio. kr. og tilbagebetaling af entreindtægter til sæsonkortholdere udgør 7,4 mio. kr.

Udlejning af erhvervsejendom vedrører hovedsageligt kontrakt med udløb i 2026.

Brøndby IF har ingen kunder hvor samhandlen udgør mere end 10% af omsætningen.

Ikke opfyldte leveringsforpligtelser
Brøndby IF har indgået en række flerårige partneraftaler, svarende til en nettoomsætning andragende 84 mio.kr. for de næste fire år, hvoraf 44 mio. kr. vil blive indtægtsført i 2021. Beløbet vil blive indregnet i henhold til den individuelle partneraftales kontraktperiode.

Kontraktsforpligtelser
Kontraktsforpligtelser omfatter indtægter for billetter, sæsonkort og partnere relateret til de resterende kampe i sæsonen, der endnu ikke er afholdt.

	2020	2019
Kontraktsforpligtelser 1. januar	16.311	19.835
Tilgang i året	19.310	13.226
Afgang i året	-14.859	-16.750
Kontraktsforpligtelser 31. december	**20.761**	**16.311**

6 Andre driftsindtægter

tDKK	2020	2019
Andre driftsindtægter		
Kompensation fra Staten	42.029	0
Donation	3.181	0
Andre driftsindtægter i alt	**45.209**	**0**

I kompensationsordninger fra staten er indregnet kompensation for følgende ordninger:
- Arrangørtab for perioden marts til august. Kompensation er ansøgt og udbetalt af Erhvervsstyrelsen. Efterregulering forventet i første halvår 2021.
- Lønkompensation for perioden marts til august. Kompensation er ansøgt og udbetalt af Erhvervsstyrelsen. Efterregulering forventet i første halvår 2021.
- Kompensation for faste omkostninger for perioden marts til juni. Kompensation er ansøgt og udbetalt af Erhvervsstyrelsen.
- Arrangørtab for perioden september til december. Ansøgning for kompensation er under udarbejdelse. Kompensation forventes ansøgt i første halvår 2021.

7 Eksterne omkostninger

tDKK	2020	2019
Eksterne omkostninger		
Kamp- og spilleromkostninger	-11.145	-17.751
Salgs- og markedsføringsomkostninger	-4.377	-9.233
F&B og arrangementer m.v.	-4.138	-18.937
Driftsomkostninger ejendomme	-8.189	-9.525
Vareforbrug m.v. merchandise	-12.859	-8.101
Administrationsomkostninger	-19.596	-23.426
Eksterne omkostninger i alt	**-60.304**	**-86.972**

8 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

tDKK	2020	2019
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Lovpligtig revision	-419	-348
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-322	-272
Skatte- og momsmæssig rådgivning	-15	-29
Andre ydelser	-226	-200
Honorar - PWC	**-982**	**-849**

Honorarer for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til selskabet udgør 0,6 mio. kr. (2019: 0,5 mio. kr.) og består af digital indberetning af årsrapport, prospektarbejde, andre erklæringer med sikkerhed i forbindelse med kompensationsordninger og licensansøgning til DBU.

Honoraret for andre ydelser end lovpligtige erklæringer og revision overstiger ikke 70% af revisionshonoraret i henhold til EU lovgivningen.

9 Personaleomkostninger

tDKK	2020	2019
Personaleomkostninger		
Vederlag til direktion	-3.994	-3.257
Kontantbaseret incitamentsordning, direktion	-369	-546
Aktiebaseret vederlæggelse	-2	0
Pension til direktion	-178	-614
Fratrædelsesgodtgørelse	0	-1.651
Vederlag mm. til direktionen	**-4.543**	**-6.068**
Bestyrelseshonorar	-499	-470
Løn til bestyrelse og direktion	**-5.042**	**-6.538**
Gager og lønninger til medarbejdere	-84.040	-97.148
Pensionsordninger, bidragsbaserede	-5.815	-5.346
Andre omkostninger til social sikring	-1.285	-1.160
Øvrige personaleomkostninger	-6.267	-7.257
Personaleomkostninger i alt	**-102.448**	**-117.449**
Gennemsnitligt antal medarbejdere:		
Administration	39	41
Timelønnede i lounger, café, shop, køkken mm.	4	14
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	99	97
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	*26*	*30*
Gennemsnitlig medarbejdere i alt	***142***	**152**

Direktionen er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultater samt af de sportslige resultater.

10 Aktiebaseret vederlæggelse

Warrants

Der er tildelt følgende Warrants pr. 31. december 2020:

	Antal warrants	Dagsværdi på tildelings-tidspunkt	Udnyttelseskurs
Søren Vadmand	258.295	20.861 d.kr	1,50
Ole Palmå	658.078	27.485 d.kr.	1,14
Tildelt primo 2020	**916.373**	**48.346**	
Udløbet i 2020, ej udnyttet	0		
Tildelt i 2020	0		
I alt aktive tildelte Warrants ultimo 2020	**916.373**		

Pr. 31. december 2020 kan 751.854 Warrants udnyttes

Ingen af de tildelte Warrant er udnyttet i 2020.

For Warrants tildelt i 2016 til Søren Vadmand, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet vedanvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelsesprisen på 1,5 kr. per aktie a nominelt 0,50 kr., en aktiekurs på 0,95 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

For Warrants tildelt i 2017 til Ole Palmå, er værdien (før korrektion for udvanding) af de tildelte warrants beregnet på tildelingstidspunktet ved anvendelse af Black-Scholes-modellen, og med udgangspunkt i udnyttelsesprisen på 1,14 kr. per aktie a nominelt 0,50 kr., en aktiekurs på 0,59 kr. og en dividendepolitik på 0 kr. per aktie per år.

Udnyttelsen er, med undtagelse af Søren Vadmand, betinget af modtagerens fortsatte ansættelse i selskabet, hvorfor retten til warrants bortfalder uden kompensation ved dennes fratræden, såfremt modtageren selv opsiger stillingen eller bliver opsagt af selskabet grundet misligholdelse af ansættelsesforholdet. Såfremt selskabet opsiger modtageren, uden at dette skyldes dennes forhold, bevarer modtageren dog retten til at udnytte warrants på de respektive udnyttelsestidspunkter.

11 Af- og nedskrivninger

tDKK	2020	2019
Af- og nedskrivninger		
Andre rettigheder	0	0
Bygninger m.v.	-6.624	-6.464
Driftsmateriel og inventar	-4.034	-6.286
Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver	-108	-44
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	0	0
Af- og nedskrivninger i alt	**-10.766**	**-12.794**

12 Transferaktiviteter

tDKK	2020	2019
Transferaktiviteter		
Indtægter	30.997	1.784
Omkostninger	-13.559	-3.563
Nedskrivninger på kontraktrettigheder	-2.078	0
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-23.417	-30.736
Transferaktiviteter i alt	**-8.057**	**-32.515**

13 Finansielle indtægter

tDKK	2020	2019
Finansielle indtægter		
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	2	18
Kursgevinst	12	23
Finansielle indtægter i alt	**14**	**42**

14 Finansielle omkostninger

tDKK	2020	2019
Finansielle omkostninger		
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	-1.451	-4.052
Kurstab	-1.312	-96
Finansielle omkostninger i alt	**-2.763**	**-4.148**

15 Skat

tDKK	2020	2019
Skat		
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af årets resultat kan specificeres således:		
Sambeskatningsbidrag	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
Skat af datterselskabsresultater	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % skat af ordinært resultat før skat	5.236	17.313
Ikke indregnet skatteaktiv	-6.861	-19.107
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	-4	-41
Fradragsberettigede omk. indregnet på egenkapital	1.629	1.835
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	0	**0**
Effektiv skatteprocent	**0,0%**	**0,0%**

16 Resultat pr. aktie

tDKK	2020	2019
Resultat pr. aktie		
Årets resultat	**-25.853**	**-78.697**
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq Copenhagen	536.389.823	312.225.190
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	**536.389.823**	**312.225.190**
Gennemsnitligt antal udestående aktier inklusive Warrants med undvandingseffekt "In the money"	0	0
Gennemsnitligt antal aktier inklusive Warrants med udvandingseffekt "in the money"	**536.389.823**	**312.225.190**
Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 0,50	-0,05	-0,25
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a kr. 0,50	-0,05	-0,25
Antal aktier primo	**312.225.190**	**312.225.190**
Kapitalforhøjelser	258.107.543	0
Antal aktier ultimo	**570.332.733**	**312.225.190**

17 Immaterielle aktiver

tDKK	Kontrakt-rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Immaterielle aktiver			
Kostpris 1. januar 2019	105.477	3.000	108.477
Tilgang	32.485	0	32.485
Afgang	-12.385	0	-12.385
Kostpris 31. december 2019	**125.577**	**3.000**	**128.577**
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-34.361	-3.000	-37.361
Afskrivninger	-30.736	0	-30.736
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	10.265	0	10.265
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	**-54.832**	**-3.000**	**-57.832**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	**70.745**	**0**	**70.745**
Kostpris 1. januar 2020	125.577	3.000	128.577
Tilgang	9.517	0	9.517
Afgang	-37.448	0	-37.448
Kostpris 31. december 2020	**97.646**	**3.000**	**100.646**
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-54.832	-3.000	-57.832
Afskrivninger	-23.416	0	-23.416
Nedskrivninger	-2.078	0	-2.078
Afgang	24.980	0	24.980
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	**-55.346**	**-3.000**	**-58.346**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	**42.299**	**0**	**42.299**

Der er i 2020 investeret 9,5 MDKK i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2020.

Der er i 2019 investeret 32,5 MDKK i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2019.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov

Herudover har direktionen gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter direktionens vurdering resulteret i nedskrivning af kontraktrettigheder for i alt 2,1 mio. kr.

18 Materielle aktiver

tDKK	Grunde & bygninger	Materielle anlæg under udførsel og forudbetalinger	Drifts- materiel og inventar	I alt
Materielle aktiver				
Kostpris 1. januar 2019	521.795		51.620	573.415
Tilgang	6.310	1.574	6.643	14.526
Afgang	0		-44	-44
Kostpris 31. december 2019	**528.105**	**1.574**	**58.219**	**587.898**
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-389.550		-37.585	-427.136
Afskrivninger	-6.464		-6.286	-12.749
Afgang	0		0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	**-396.014**	**0**	**-43.871**	**-439.885**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	**132.091**	**1.574**	**14.348**	**148.012**
Kostpris 1. januar 2020	528.105	1.574	58.219	587.898
Tilgang	48	3.326	918	4.292
Afgang	0	-244	-385	-629
Kostpris 31. december 2020	**528.153**	**4.656**	**58.752**	**591.561**
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-396.014		-43.871	-439.885
Afskrivninger	-6.624		-4.033	-10.658
Afgang	0		249	249
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	**-402.639**	**0**	**-47.655**	**-450.294**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	**125.514**	**4.656**	**11.097**	**141.267**
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov.

	2020	2019
Grunde og bygninger specificeres således:		
Brøndby Stadion	125.514	132.091
Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. oktober 2019 (1. oktober 2018) udgør	612.000	601.000

Der er i forbindelse med optagelse af kreditfaciliteter hos selskabets bankforbindelse afgivet pant i grunde og bygninger.

Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver indregnet i henhold til IFRS 16 udgør pr. 31. december 2020 1.330 tDKK.

Forsikringssum 31. december 2020: Fuld og nyværdi.

19 Tilgodehavender

tDKK	2020	2019
Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.362	7.204
Andre tilgodehavender	18.119	6.096
Tilgodehavender i alt	**44.481**	**13.300**

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2020 indgår tilgodehavender på i alt 324 tDKK. (2019: 308 tDKK.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 161 tDKK (2019: 186 tDKK.). Nedskrivning skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode:	2020	2019
Ej forfaldne	19.526	3.596
Op til 30 dage	1.288	2.305
Mellem 30 og 90 dage	2.867	1.011
Over 90 dage	2.681	292
	26.362	**7.204**

	2020	2019
Hensættelser 1. januar	247	288
Hensættelser i året	161	186
Konstaterede tab i året	184	0
Tilbageførte hensættelser	-333	-227
Hensættelser 31. december	**259**	**247**

20 Værdipapirer

tDKK	2020	2019
Værdipapirer		
Unoterede aktier	42	78
Værdipapirer i alt	**42**	**78**

21 Egenkapital

tDKK	2020	2019
Egenkapital		
Aktiekapital	**Nominel værdi**	
Aktier - 1 stemme pr. 0,50 kr.	285.167	156.113
Aktiekapital i alt	**285.167**	**156.113**

Der er i hovedtalsoversigten vist aktiekapitalen for de foregående fire år.

Egne aktier
Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling 15. april 2021.
Selskabet har ingen egne aktier pr. 31. december 2020.

22 Udskudt skat

tDKK	2020	2019
Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december	**0**	**0**
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	1.954	-1.138
Materielle aktiver	58.609	54.364
Kortfristede aktiver	6.877	6.874
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	83.966	84.381
Heraf ikke indregnet	-151.407	-144.482
Udskudt skat 31. december	**0**	**0**

Pr. 31. december 2020 vurderede Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S ikke, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

23 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

tDKK	2020	2019
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser indregnet i balancen:		
Kortfristede forpligtelser	-66.226	-60.564
Langfristede forpligtelser	-11.972	-10.422
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	**-78.198**	**-70.986**
Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:		
Leverandørgæld	-12.638	-33.811
Skyldige omkostninger	-14.861	-758
Personalerelateret gæld	-12.566	-13.876
Transfergæld vedrørende køb af spillere	-8.651	-7.021
Tilbagebetalinger vedrørende ikke leverede ydelser	-11.972	0
Leasingforpligtelser	-765	-1.052
Øvrige	-4.772	-4.046
Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	**-66.226**	**-60.564**
Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:		
Leasingforpligtelser	-618	-947
Transfergæld vedrørende køb af spillere*	-3.622	-4.912
Personalerelateret gæld**	-7.733	-3.511
Øvrige	0	-1.052
Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	**-11.972**	**-10.422**

*Beløbet forfalder i årrækken 2022 til 2024. Hovedparten af beløbet forfalder i 2022.

*Selskabets indefrosne feriepenge for medarbejdere indekseres årligt indtil afregning over for feriefonden. Indekseringssatsen for beholdningen af indefrosne feriepenge fastsættes bagudrettet d. 31. maj 2021 for perioden 1. september 2020 til 31. maj 2021. Indekseringssatsen stammer fra Dansk Arbejdsgivers Strukturstatistik, og er et udtryk for den generelle lønudvikling. Indekseringssatsen forventes for perioden 1. september 2020 til 31. maj 2021 at være i niveauet 2-3%.

24 Anden rentebærende gæld

tDKK	2020	2019
Anden rentebærende gæld		
Gæld til nærtstående parter	0	-89.296
Anden rentebærende gæld	0	-5.000
Tilskrevne, ej betalte renter	0	-3.195
Anden rentebærende gæld i alt	**0**	**-97.491**

25 Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer

tDKK	2020	2019
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer		
Finansielle poster	195	4.107
Af- og nedskrivninger, materielle anlægsaktiver	10.766	12.794
Af- og nedskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	25.494	28.952
Øvrige reguleringer	0	23
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i alt	**36.455**	**45.875**

26 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital

tDKK	2020	2019
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		
Resultat før skat	-25.853	-78.697
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Afskrivninger	36.260	43.530
Øvrige reguleringer	195	2.276
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt	**10.602**	**-32.891**

27 Ændring i driftskapital

tDKK	2020	2019
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-159	1.027
Ændringer i tilgodehavender	-44.673	9.501
Ændring i leverandør og anden gæld	38.425	-776
Ændring i driftskapital i alt	**-6.407**	**9.752**

28 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Finansielle risici og finansielle instrumenter

Selskabets risikostyringspolitik
Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valutarisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter selskabets valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Markedsrisici
Valutarisici
Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR og USD i forbindelse med tilgodehavender og gæld vedrørende transfers for spillere. Selskabet modtager indtægter i EUR ved deltagelse i de europæiske turneringer.

Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til tilgodehavender og gæld i EUR og USD i forbindelse med transferaftaler med andre klubber.

En stigning i USD-kursen overfor DKK på 1 % i forhold til balancedagens kurs ville alt andet lige have haft en positiv hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 0,1 mio. kr. (2019: 0,0 mio. kr.). Et fald i USD-kursen ville have haft en tilsvarende negativ indvirkning.

Renterisici
Selskabet har som følge af selskabets finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau.

Likviditetsrisici
Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2020 23,0 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 10 mio. kr., som er uudnyttet pr. 31. december 2020.

Jan Bech Andersen afgav 22. januar 2020 støtteerklæring vedrørende økonomisk støtte, som er gældende til og med 30. september 2021. Erklæring om økonomisk støtte er beløbsbegrænset til 24,6 mio. kr. En eventuel tilførsel af likviditet vil ske som lån eller kapitalforhøjelse. Brøndby IF har i 2020 ikke trukket på denne støtteerklæring.

Jan Bech Andersen forlængede 3. marts 2021 støtteerklæringen på samme vilkår frem til 30. september 2022. Den forlængede støtteerklæring lyder på 25 mio. kr. og erstatter støtteerklæring afgivet 22. januar 2020

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab samt støtteerklæringen fra Jan Bech Andersen frem til 30. september 2022 sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Selskabets garanterede kreditfacilitet er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Kreditrisici
Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. Historisk har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Der henvises til note 19 for specifikation af foretagne nedskrivninger relateret til finansielle aktiver pr. 31 december 2020.

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 31. december 2020

tDKK	EUR	USD	I alt
Finansielle instrumenter			
Finansielle instrumenter 2019			
Likvide beholdninger	1.123	0	1.123
Tilgodehavender fra salg	812	0	812
Leverandørgæld	-883	0	-883
Bruttoeksponering	**1.052**	**0**	**1.052**
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter			
Nettoeksponering 2019	**1.052**	**0**	**1.052**
Finansielle instrumenter 2020			
Likvide beholdninger	2.235	134	2.369
Tilgodehavender fra salg	5.952	11.712	17.664
Leverandørgæld	-1.831	0	-1.831
Bruttoeksponering	**6.356**	**11.846**	**18.202**
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter			
Nettoeksponering 2020	**6.356**	**11.846**	**18.202**

tDKK	2020	2020	2019	2019
	Regnskabs-mæssigværdi	Dagsværdi	Regnskabs-mæssigværdi	Dagsværdi
Kategorier af finansielle instrumenter				
Værdipapirer	42	42	78	78
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	**42**	**42**	**78**	**78**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.362	26.362	7.204	7.204
Andre tilgodehavender	18.119	18.119	6.096	6.096
Likvide beholdninger	22.985	22.985	4.331	4.331
Udlån og tilgodehavender	**67.466**	**67.466**	**17.631**	**17.631**
Bankgæld	0	0	0	0
Anden rentebærende gæld	0	0	97.491	97.491
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	78.198	78.198	60.564	60.564
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	**78.198**	**78.198**	**158.055**	**158.055**

29 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver
I forbindelse med selskabets salg af kontraktrettigheder knytter der sig i nogen tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med at tidligere spillere hos Brøndby IF handles internationalt får Brøndby IF i nogle tilfælde adgang til en del eller hele solidaritetsbetalingen. Afgørende for selskabets adgang til solidaritetsbetalingen er, om hvorvidt spilleren har spillet i Brøndby IF i alderen 13 til 23 år. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser
I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Sikkerhedsstillelser
Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 122.220 t.kr. (2019: 132.091 t.kr.).

Disse er stillet til sikkerhed for selskabets kreditfacilitet hos selskabets bankforbindelse, som udgør 10 mio. kr. pr. 31. december 2020. Der er ikke trukket på kreditfaciliteten pr. 31. december 2020.

30 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Jan Bech Andersen har bestemmende indflydelse qua sin ejerandel. Der henvises til aktionærsammensætningen på side 9 for specifikation af antal aktier og stemmerettighed.

Brøndby IF har i 2020 fortsat samarbejdsaftalen med Voluntas Advisory ApS. Voluntas Advisory ApS yder konsulentbistand til Brøndby IF. Voluntas Advisory ApS er ejet af hovedaktionær og bestyrelsesformand Jan Bech Andersen. Der er afregnet 0,6 mio. kr. i 2020 i henhold til denne aftale. Aftalen med Voluntas Advisory ApS udløb 31. august 2020.

Hovedaktionær Jan Bech Andersen har i 2018 ydet selskabet et lån på 18 mio. kr. og i 2019 ydet selskabet yderligere lån for i alt 53,3 mio. kr. Lånene blev forrentet på markedsvilkår. Gælden til Jan Bech Andersen, der pr. 17. februar 2020 udgjorde 74,2 mio. kr. inkl. renter blev konverteret til aktier i selskabet i forbindelse med den gennemførte emission i februar 2020, jf. Selskabsmeddelelse nr. 05/2020.

Jan Bech Andersen har via tegning af sponsorat en aktiveringskonto på 0,2 mio. kr. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår og der sker løbende en nedskrivning af saldoen ved forbrug i forbindelse med kampe og events.

TBC Holding ApS, der ejes af bestyrelsesmedlem Torben Bjørn Christensen, har i 2019 ydet selskabet lån for i alt 18 mio. kr. Lånene blev forrentet på markedsvilkår. Gælden til Torben Bjørn Christensen, der pr. 17. februar 2020, udgjorde 18,9 mio. kr. inkl. renter, blev konverteret til aktier i selskabet i forbindelse med den gennemførte emission i februar 2020, jf. Selskabsmeddelelse nr. 05/2020.

I tillæg til førnævnte tegnede flere medlemmer af selskabets bestyrelse og direktion aktier under den gennemførte emission i februar 2020. De tegnede beløb var alle under minimumbeløbet i forhold til oplysningskravet for nærtstående tegning på 20.000 EUR per person.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening som for 2020 i alt medførte transaktioner mellem parterne for 3,8 mio. kr. (2019: 5,0 mio. kr).

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

31 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Jan Bech Andersen forlængede 3. marts 2021 støtteerklæringen på samme vilkår frem til 30. september 2022. Den forlængede støtteerklæring lyder på 25 mio. kr. og erstatter støtteerklæring afgivet 22. januar 2020

32 Ny regnskabsregulering

Ændring i regnskabspraksis, herunder præsentation og implementering af regnskabsstandarder
Under anvendt regnskabspraksis er andre driftsindtægter tilføjet som følge af indregning af kompensation fra statens kompensationsordninger og donationer under regnskabsposten 'Andre driftsindtægter'. Regnskabsposten 'Andre driftsindtægter' var i årsrapporten for 2019 ikke medtaget.
Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til årsrapporten for 2019.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag
Brøndby IF har implementeret de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder samt ændringer hertil og de fortolkningsbidrag, der er i krafttrådt i regnskabsåret 2020:

IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger: En mindre ændringen af definitionen af en virksomhed. Definitionen fokuserede tidligere på afkast i form af udbytte, lavere omkostninger og andre økonomiske fordele for investorer mv., hvorimod den nye definition fokuserer på, at outputtet af en virksomhed er at producere varer eller ydelser til kunder.

IFRS 9, Finansielle instrumenter: IBORreformen, fase 1. Som følge af IBORreformen, hvor de fleste interbankrenter i EU forventes at blive erstattet af andre renter, har IASB udsendt en ændring til IFRS 9 vedrørende behandlingen af regnskabsmæssig sikring i perioden frem til IBORreformen træder i kraft. Udgangspunktet er, at ændringerne ikke bør få betydning for den regnskabsmæssige sikring, hvis kontrakterne i dag er effektive.

IAS 1, Præsentation af årsregnskaber og IAS 8, Anvendt regnskabspraksis, ændringer i regnskabsmæssige skøn og fejl: Definitionen på væsentlighed ændres således, at der sikres en ensartethed gennem standarderne. Definitionen omfatter nu også tilsløring sammen med udeladelse og fejlagtig angivelse. Derudover indeholder definitionen nogle skærpelser i form af, hvornår der er tale om påvirkning af en årsrapport samt hvem brugerne af årsrapporten er.

Brøndby IF har vurderet effekten af de nye IFRSstandarder og fortolkninger. Brøndby IF har konkluderet, at alle de gældende standarder og fortolkninger, der er trådt i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2020 enten ikke er relevante for Brøndby IF eller ikke har væsentlig betydning på regnskabet for Brøndby IF.

Der henvises endvidere til omtale i note 1 afsnittet 'Ændring af anvendt regnskabspraksis'.

Nye ikke ikrafttrådte regnskabsstandarder
Følgende nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der kan have relevans for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S, er vedtaget af IASB. Standarderne træder i kraft for regnskabsår der begynder 1. januar 2021 eller senere. De vil blive implementeret i årsrapporterne, når de træder i kraft.

EU godkendt:
Der er på nuværende tidspunkt ingen ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag som er vedtaget af IASB og godkendt af EU, og som træder i kraft senere, der er relevante for virksomheden.
Ikke EU Godkendt:
IFRS 3, Virksomhedssammenslutninger: Der foretages 3 mindre ændringer til IFRS 3, hvor bl.a. referencen til begrebsrammen opdateres, der indarbejdes en undtagelse fra begrebsrammen vedrørende hensatte forpligtelser og laves en præcisering vedrørende eventualaktiver. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere.

IFRS 16, Leasing: Ændringen præciserer, at modifikationer som følge af COVID19 ikke regnskabsmæssigt behandles som modifikationer selvom de opfylder definitionen i standarden på en modifikation til en leasingkontrakt. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. juni 2020 eller senere.

IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 og IFRS 16: IBORreformen, fase 2. En række ændringer, som skal hjælpe virksomheder med de regnskabsmæssige problemer, der opstår ved ændringer i de kontraktuelle pengestrømme eller sikringsforhold under implementeringen af IBORreformen. Ændringerne relaterer sig til modifikationer, regnskabsmæssig sikring og oplysningskrav.
Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2021 eller senere.

IAS 1, Præsentation af årsregnskaber: Præciseringer til definitionen på kortfristede forpligtelser, således definitionen baseres på de rettigheder, som eksisterer på balancedagen. Kravet om en ubetinget ret til at udskyde betalingen i 12 måneder fra balancedagen ændres derfor til en ret til at udskyde betalingen i 12 måneder fra balancedagen. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere. Datoen er sidenhen, på grund af COVID19, blevet udskudt til 1. januar 2023.

IAS 16, Materielle anlægsaktiver: Ændringen præciserer, at indtægter, der stammer fra et materielt anlægsaktiv under opførsel, før det er klar til at tages i brug, ikke må modregnes i kostprisen på aktivet, men skal i stedet indtægtsføres. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere.

IAS 37, Hensatte forpligtelser, eventualforpligtelser og eventualaktiver: Ændringen præciserer, at der ved vurderingen af, hvorvidt en kontrakt er tabsgivende, også skal kunne medtage omkostninger, der er direkte forbundet med kontrakten. Derudover er der medtaget eksempler på, hvad der anses som omkostninger direkte forbundet med en kontrakt, og omkostninger, der ikke anses for at være direkte forbundet med en kontrakt. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere.

Årlige forbedringer 20182020: Præciseringer til IFRS 1 om førstegangsaflæggelse vedr. valutakursreguleringer, når datterselskabet overgår til IFRS senere end moderselskabet, IFRS 9 om finansielle instrumenter vedrørende fee's som indgår ved testen af om der sker en modifikation eller en indfrielse af en finansiel forpligtelse, ændring af et eksempel i IFRS 16 og IAS 41 om biologiske aktiver. Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2022 eller senere.
Brøndby IF forventer, at disse standarder og fortolkninger vil blive implementeret, når de træder i kraft. Brøndby IF forventer ikke, at implementering af de ændrede standarder vil have noget væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen.

SAMMEN ER VI STÆRKERE
TAK FØR ALT, EBBE

Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2020"

Overskudsgrad (EBIT-margin)	Driftsresultat (EBIT) x 100 / Nettoomsætning i alt inkl. transfer
Afkast af investeret kapital (ROIC)	Driftsresultat (EBIT) x 100 / Gennemsnitlig investeret kapital
Egenkapitalandel (soliditet)	Egenkapital, ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo
Egenkapitalforrentning (ROE)	Resultat efter skat / Selskabets gennemsnitlige egenkapital
Resultat pr. aktie (EPS)	Resultat efter skat / Gennemsnitlige antal aktier
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	Resultat efter skat / Gennemsnitlige antal udvandede aktier
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO) / Gennemsnitlige antal aktier
Udbytte pr. aktie (DPS)	Udbytteprocent * aktiens pålydende værdi / 100
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	Selskabets egenkapital / Antal aktier, ultimo
Price Earnings (PE)	Børskurs / EPS
Price/Cash Flow (P/CF)	Børskurs / CFPS
Kurs/indre værdi (P/BV)	Børskurs / BVPS

BRØNDBY

UHRE
11
19
Landsbank

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
brondby.com
brondby.com/business